

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
KUNJUNGAN WISATA DI DESA PULAU PATAI KECAMATAN
DUSUN TIMUR KABUPATEN BARITO TIMUR PROVINSI
KALIMANTAN TENGAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana



Dibuat oleh :

Esty Handayani

NIM : 222632013843

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
KUNJUNGAN WISATA DI DESA PULAU PATAI KECAMATAN
DUSUN TIMUR KABUPATEN BARITO TIMUR PROVINSI
KALIMANTAN TENGAH**

- A. Nama Mahasiswa : Esty Handayani
NIM : 222632013843
Program Studi : Administrasi Negara
- B. Disetujui oleh
Pembimbing : Dr. Nurmalasyiah, S.Sos., M.A.P (.....)
NIDN. 0016117001
Penguji I : H. Jamaludin, S.E, M.A.P. (.....)
NIDN. 8845930017
Penguji II : Heni Suparti, S.A.P, M.A.P. (.....)
NIDN. 1129118902
- C. Dinyatakan LULUS / ~~TIDAK LULUS~~ dalam mempertahankan ujian skripsi
pada tingka Strata Satu (S-1) pada tanggal 28 April 2026.

Mengetahui,
Ketua STIA Tabalong,

Tanjung, 28 April 2026
Ketua Prodi Administrasi Publik

Hj. Rahmi Hayati, S.Sos., M.A.P.

NIK. 005 057 012

Lilis Suryani, S.AP, M.AP

NIK. 1131058902

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
KUNJUNGAN WISATA DI DESA PULAU PATAI KECAMATAN
DUSUN TIMUR KABUPATEN BARITO TIMUR PROVINSI
KALIMANTAN TENGAH

Oleh :

Esty Handayani

NIM: 222632013843

Tanjung, 26 April 2026

Dr. Nurmalasyiah, S.Sos., M.A.P

NIDN.0016117001

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Esty Handayani

Nim : 222632013843

Jurusan : Administrasi Negara

Judul : Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kunjungan Wisata

Di Desa Pulau Patai Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito

Timur Provinsi Kalimantan Tengah

Menyatakan dengan sebenar-benarnya sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajuakn oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya lain. Kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.

Apabila ternyata dalam naskah skripsi ini terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Tanjung, 26 April 2026

Esty Handayani

Nim. 222632013843

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Rahmat dan karunia- Nya sehingga penulis ini dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Desa dalam Meningkatkan Kunjungan Wisata di Desa Pulau Patai Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito Timur Provinsi Kalimantan Tengah”.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, serta berbagai masukan kritik dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Hj. Rahmi Hayati, S.sos., M.A.P. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong (STIA) Tabalong atas kesempatan dan fasilitas yang telah diberikan kepada saya selama mengikuti dan menyelesaikan Pendidikan Sarjana 1 (S1).
2. Ibu Lilis Suryani, S.AP., M.AP. selaku ketua Program Studi Administrasi Publik.

3. Ibu Dr. Nurmalasyiah, S.Sos., M.A.P. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dan memberikan saran, kritik, serta masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak H. Jamaludin, SE, MAP. selaku penguji I yang telah memberikan masukan, kritik, serta saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Heni Suparti, S.A.P selaku penguji II yang telah memberikan masukan, kritik, serta saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Sumardi selaku Kepala Desa Pulau Patai Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito Timur Provinsi Kalimantan Tengah yang telah memberikan izin kepada penulis untuk memperoleh data-data dan keterangan yang berguna dalam penulisan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu selaku Masyarakat yang telah berpartisipasi dan membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini
8. Kepada diri sendiri atas perjuangan selama ini untuk menyelesaikan skripsi tepat waktu.
9. Kedua Orangtua, saudara, keluarga besar, dan orang terdekat di dalam kehidupan penulis yang telah memberikan doa, nasehat, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Tanjung, 26 April 2026

Esty Handayani

Nim. 222632013843

RINGKASAN

Esty Handayani, NIM.222632013843, Program Strata 1 Administrasi Publik Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong, 2026. Strategi Kepala Desa dalam Meningkatkan Kunjungan di Desa Pulau Patai Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito Timur Provinsi Kalimantan Tengah. Pembimbing Dr. Nurmalasyiah, S.Sos., M.A.P. Pariwisata merupakan salah satu sektor yang memiliki peran strategis dalam mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat, khususnya di tingkat desa. Selain memberikan dampak ekonomi seperti peningkatan pendapatan dan penciptaan lapangan kerja, pariwisata juga berfungsi sebagai sarana pelestarian budaya dan kearifan lokal. Oleh karena itu, pengembangan desa wisata tidak hanya berorientasi pada peningkatan jumlah kunjungan wisatawan, tetapi juga pada pemberdayaan masyarakat secara berkelanjutan. Dalam konteks ini, peran pemerintah desa, khususnya kepala desa, menjadi sangat penting sebagai penggerak utama pembangunan yang mampu mengelola potensi lokal secara optimal. Desa Pulau Patai di Kabupaten Barito Timur merupakan salah satu desa yang memiliki potensi wisata alam dan budaya yang cukup besar, seperti Sungai Pasuha dan tradisi lokal masyarakat. Potensi tersebut bahkan telah mendapatkan pengakuan melalui penghargaan di tingkat provinsi. Namun, perkembangan pariwisata di desa ini tidak terlepas dari berbagai tantangan, terutama sejak terjadinya pandemi COVID-19 yang menyebabkan penurunan drastis jumlah kunjungan wisatawan. Meskipun sempat mengalami

peningkatan pasca pandemi, pertumbuhan kunjungan wisata pada tahun-tahun berikutnya menunjukkan kecenderungan melambat. Permasalahan tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain keterbatasan fasilitas pendukung wisata, pengelolaan destinasi yang belum optimal, serta belum maksimalnya peran kepala desa dalam mengembangkan strategi pariwisata. Selain itu, tingkat partisipasi masyarakat juga masih relatif rendah, sehingga pengelolaan wisata belum berjalan secara kolaboratif. Belum adanya regulasi desa yang secara khusus mengatur pengelolaan pariwisata juga menjadi kendala dalam menciptakan sistem pengelolaan yang terarah dan berkelanjutan. Secara teoritis, kondisi ini dapat dianalisis melalui pendekatan kepemimpinan transformasional yang menekankan pentingnya peran pemimpin dalam mendorong perubahan, inovasi, dan partisipasi masyarakat. Kepala desa diharapkan mampu tidak hanya menjalankan fungsi administratif, tetapi juga menjadi penggerak dalam mengembangkan potensi wisata desa secara kreatif dan berkelanjutan. Berdasarkan hal tersebut, penelitian ini dilakukan untuk mengkaji strategi kepala desa dalam meningkatkan kunjungan wisata di Desa Pulau Patai, mengidentifikasi faktor penghambat yang dihadapi, serta merumuskan upaya yang dapat dilakukan guna mendukung pengembangan pariwisata desa yang lebih optimal dan berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi Kepala Desa dalam Meningkatkan Wisata di Desa Pulau Patai Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito Timur Provinsi Kalimantan Tengah Metode Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan menggunakan metode wawancara, Hasil Penelitian dapat disimpulkan bahwa Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Wisata Desa Pulau Patai Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito Timur Provinsi Kalimantan Tengah cukup optimal.

Dengan demikian dapat disarankan, beberapa saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut:

1. Bagi Pemerintah Desa
Pemerintah desa diharapkan dapat menyusun perencanaan pengembangan wisata yang lebih terarah dan berkelanjutan, termasuk dalam penataan kawasan wisata serta peningkatan fasilitas dasar seperti toilet, tempat istirahat, dan aksesibilitas.
2. Bagi BUMDes
BUMDes perlu meningkatkan kapasitas pengelolaan, baik melalui pelatihan maupun kerja sama dengan pihak eksternal yang memiliki pengalaman di bidang pariwisata, sehingga pengelolaan wisata dapat dilakukan secara lebih profesional.
3. Bagi Karang Taruna

Karang Taruna diharapkan terus mengembangkan kreativitas, khususnya dalam promosi digital dan penyelenggaraan kegiatan yang dapat menarik minat wisatawan secara berkelanjutan, tidak hanya bergantung pada event tertentu.

4. Bagi Masyarakat Desa

Masyarakat perlu termotivasi untuk lebih aktif terlibat dalam pengembangan wisata, baik melalui kegiatan ekonomi kreatif maupun partisipasi dalam menjaga kebersihan dan kelestarian lingkungan.

5. Bagi Peneliti Selanjutnya

Penelitian ini masih memiliki keterbatasan, sehingga diharapkan penelitian selanjutnya dapat mengkaji lebih dalam mengenai strategi pengembangan wisata desa berbasis masyarakat atau analisis dampak ekonomi secara lebih terukur.

Dengan adanya upaya bersama dari berbagai pihak, diharapkan pengembangan wisata di Desa Pulau Patai dapat berkembang secara optimal dan memberikan manfaat yang berkelanjutan bagi masyarakat.

Kata Kunci : Strategi Kepala Desa, Peningkatan Wisata

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa serta penyertaan dan kuasa- Nya kepada Saya sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul “Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kunjungan di Desa Pulau Patai Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito Timur Prvinsi Kalimantan Tengah” Skripsi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar S1 dalam Program studi Administrasi Publik Sekolah Tinggi Administrasi Tabalong.

Saya menyadari Skripsi ini tidak akan selesai atau berjalan dengan xenyus tanpa bantuan dari Dosen pembimbing serta rasa terimakasih kepada ibu Dr. Nurmalasyiah, S.Sos., M.A.P yang telah membantu saya xenyusun skripsi ini juga memberikan bimbingan, saran, dan motivasinya. Saya juga menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini belum sepenuhnya sempurna dan tidak luput dari berbagai kekurangan, saya mengharapkan kritik dan saran sehingga demi kesempurnaan dan dapat memperbaiki agar skripsi ini memberikan manfaat di bidang Pendidikan serta dapat dikembangkan lagi.

Tanjung, 26 April 2026

Penulis,

Esty Handayani

Nim.222632013843

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	v

RINGKASAN	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Penelitian Terdahulu	9
B. Deskripsi Teori.....	14
C. Kerangka Konseptual.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	26
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian Teori	26
B. Lokasi Penelitian.....	27
C. Sumber Data.....	27
D. Teknik Pengumpulan Data	28
E. Teknik Analisis Data	32
F. Teknik Keabsahan Data	35

G. Waktu Penelitian	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	38
B. Hasil Penelitian	43
C. Pembahasan	53
BAB V PENUTUP	63
A. Kesimpulan	63
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

No.	JUDUL TABEL	HALAMAN
1.	4.1 Rekapitulasi Hasil Wawancara	51

2.	4.2 Tabel Matriks Analisis Strategi Kepala Desa dalam Pengembangan Wisata Desa Pulau Patai	56
----	---	----

DAFTAR GAMBAR

No.	JUDUL GAMBAR	HALAMAN
1.	2.1 Kerangka Konseptual	25
2.	4.1 Kantor Desa Pulau Patai	38
3.	4.2 Wawancara dengan Kepala Desa	61
4.	4.3 Wawancara dengan BumDes.....	62
5.	4.4 Wawancara dengan Ketiga informan Karang Taruna.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman wawancara
2. Ijin Wawancara
3. Surat Ijin Penelitian
4. Surat Balasan Permohonan Penelitian
5. Dokumentasi
6. Dokumentasi Kegiatan Penelitian