PERAN LURAH SEBAGAI MOTIVATOR DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN WAKTU PEGAWAI DI KANTOR KELURAHAN MABUUN KECAMATAN MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana

Dibuat oleh :

Nur Shaffa Anissa

NIM : 222632013835

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG

2026

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Peran Lurah Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Disiplin Waktu Pegawai Di Kantor Kelurahan Mabuun Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong

A. Nama Mahasiswa : Nur Shaffa Anissa

N I M 222632013835

Program Studi : Administrasi Negara

B. Disetujui Oleh

Pembimbing : H. Jamaludin, SE, MAP (.....)

NIDK. 8845930017

Penguji I : Dr. Muhammad Noor Ifansyah, S.Sos., M.A.P (.....)

NIDN. 0009038201

Penguji II : Heni Suparti, S.A.P., M.A.P (.....)

NIDN. 1129118902

Mengetahui, Tanjung. 26 April 2026

Ketua STIA Tabalong Ketua Prodi Administrasi Negara

Hj. Rahmi Hayati, S.Sos., M.A.P Lilis Suryani, S.A.P., M.A.P.

NIK. 005 057 012 NIK.005 057 085

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Nur Shaffa Anissa
NIM	222632013835
Program Studi	: Administrasi Publik
Judul	: Peran Lurah Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Disiplin Waktu Pegawai di Kantor Kelurahan Mabuun Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong.

Menyatakan dengan sebenar-benarnya sepanjang sepengetahuan saya, di dalam naskah skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah digunakan oleh orang lain. Untuk memperoleh gelar akademik disuatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutif dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila temyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku

Tanjung, 9 mei 2026

Penulis,

Nur Shaffa Anissa

NIM. 222632013835

HASIL UJI PLAGIASI

YAYASAN BANUA SARABA KAWA TABALONG
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
T E R A K R E D I T A S I
Program Studi :
1. Administrasi Publik SK. LAMSPAK No. 56/AK.03.05/2025
2. Administrasi Bisnis SK. LAMSPAK No. 52/AK.03.05/2025
Kampus : Komplek Stadion Olah Raga Saraba Kawa Pembataan Tanjung – Tabalong Telp./ Fax .0526 –2022484
Kode Pos 71571

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : /P2M-STIA.Tab/IV/2026

Yang Bertanda Tangan di bawah ini

Nama : Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK : 005 057 096
Jabatan : Kepala Pusat Penjaminan Mutu STIA Tabalong

Menerangkan Bahwa Skripsi di bawah ini telah dilakukan pengujian deteksi plagiasi dengan menggunakan *Plagiarsm Checker X* pada tanggal 23 April 2026 dengan hasil sebagai berikut:

Nama		***Similarty* Perbab**					**Keterangan**
		Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V	
Nur Shaffa Anissa		16%	13%	10%	10%	09%	**Lulus**
NIM	222632013835						
Prodi	Ilmu Administrasi Negara						
Judul Skripsi	Peran Lurah Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Disiplin Waktu Pegawai Di Kantor Kelurahan Mabuun Kecamataan Murung Pudak Kabupaten Tabalong						

Demikian surat ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, Terimakasih

Tanjung, 23 April 2026
Kepala Pusat Penjaminan Mutu
STIA Tabalong

Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK. 005 057 096

Mengetaui
Ketua STIA Tabalong

HJ. Rahmi Hayati, S.Sos, M.A.P.
NIK. 005 057 012

UCAPAN TERIMAKASIH

Penulis ingin mengucapkan terima kasih atas bantuan dari berbagai pihak yang sangat berperan dalam proses penyusunan skripsi. Oleh karena itu, dengan rasa penuh hormat penulis haturkan terima kasih kepada:

1. Ketua STIA Tabalong Ibu Hj. Rahmi Hayati, S.SOS., M.A.P selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong
2. Bapak H. Jamaludin, SE, M.A.P selaku pembimbing penulisan skripsi telah membimbing dengan sabar dan memberikan masukan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini
3. Bapak Darmin S.AP selaku Lurah di Kantor Kelurahan Mabuun yang telah bekenan memberikan izin untuk melakukan penelitian di Kantor Kelurahan mabuun Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong
4. Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Mama tercinta, yang bernama Rohani yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan, serta pengorbanan yang tiada henti. Terima kasih atas segala kesabaran, perhatian, dan semangat yang selalu Mama berikan dalam setiap langkah saya, khususnya selama proses penyusunan skripsi ini. Tanpa doa dan dukungan Mama, saya tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga segala kebaikan Mama dibalas oleh Tuhan Yang Maha Esa, dan saya dapat terus membanggakan Mama di masa yang akan datang.

5. Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Paman Udin, yang telah saya anggap sebagai sosok ayah dalam hidup saya. Terima kasih atas segala kasih sayang, perhatian, pengorbanan, serta dukungan, baik moril maupun materil, khususnya dalam membiayai pendidikan saya hingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Kehadiran dan peran Paman Udin sangat berarti dalam perjalanan hidup saya. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Esa.
6. Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh keluarga saya, yang telah memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta motivasi yang tiada henti selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan dukungan keluarga menjadi sumber kekuatan bagi saya dalam menghadapi berbagai tantangan.
7. saya juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh teman-teman yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta kebersamaan yang indah selama masa perkuliahan. Semoga persahabatan dan kenangan yang telah terjalin dapat terus terjaga dengan baik di masa yang akan datang.
8. Tidak lupa, Terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah mampu bertahan, berjuang, dan tidak menyerah hingga sampai pada titik ini. Terima kasih atas segala usaha, doa, air mata, dan kesabaran dalam

menghadapi setiap proses penyusunan skripsi ini. Semua langkah yang telah dilalui menjadi bukti bahwa kerja keras dan ketekunan akan membawa hasil yang berarti. Semoga pencapaian ini menjadi awal yang baik untuk melangkah menuju masa depan yang lebih indah.

.

Tanjung, 26 April 2026

Penulis,

Nur Shaffa Anissa
NIM. 222632013835

RINGKASAN

Nur Shaffa Anissa, NIM 222632013835 Program Strata I Ilmu Administrasi Publik, Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong, 2026. Peran Lurah sebagai Motivator dalam Meningkatkan Disiplin Waktu Pegawai di Kantor Kelurahan Mabuun Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong. Dosen Pembimbing: Bapak H. Jamaludin, SE, M.A.P

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran pimpinan, khususnya lurah, dalam meningkatkan disiplin waktu pegawai sebagai bagian dari upaya peningkatan kinerja aparatur. Disiplin waktu menjadi salah satu aspek penting dalam penyelenggaraan administrasi publik yang efektif dan efisien.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis peran lurah sebagai motivator dalam meningkatkan disiplin waktu pegawai di Kantor Kelurahan Mabuun Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong, yang meliputi kepatuhan waktu masuk kerja, kepatuhan waktu pulang kerja, kepatuhan waktu istirahat, kehadiran dalam apel atau kegiatan kedinasan, serta pemanfaatan waktu kerja secara efektif.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan jumlah informan sebanyak lima orang. Analisis data dilakukan melalui tahap pengumpulan data, data kondensasi,penyajian data. Penarikan kesimpulan dan verifikasiHasil penelitian menunjukkan bahwa peran lurah sebagai motivator dalam meningkatkan disiplin waktu pegawai secara umum dikategorikan berperan.

.

Kata kunci: Peran Lurah, Motivator, Disiplin Waktu, Pegawai, Administrasi Publik

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Berkat dan Rahmat-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan proposal ini dengan kemudahan, Tanpa pertolongan-Nya mungkin penulis tidak akan sanggup menyelesaikan dengan baik dan mudah.

Proposal berjudul "Peran Lurah Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Disiplin Waktu Pegawai di Kantor Kelurahan Mabuun Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong" guna untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata (1) Penghargaan yang tulus dan ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, petunjuk serta bimbingan yang berharga selama penyusunan proposal ini.

Penulis tentu mengharapkan kritik serta saran dari pembaca untuk proposal ini, supaya proposal ini nantinya dapat menjadi lebih baik lagi dan apa bila terdapat banyak kesalahan pada propsal ini penulis mohon maaf yang sebesar besarnya

Tanjung, 26 April 2026

Nur Shaffa Anissa
222632013835

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....i

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI..... ii

HASIL UJI PLAGIASI..... iii

UCAPAN TERIMAKASIH..... iv

RINGKASAN.....vii

KATA PENGANTAR.....viii

DAFTAR ISI..... ix

DAFTAR GAMBAR.....xi

DAFTAR TABEL..... xii

BAB I PENDAHULUAN..... 1

A. Latar Belakang..... 1

B. Rumusan Masalah..... 7

C. Tujuan Penelitian.....7

D. Manfaat Penelitian.....7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....9

A. Penelitian Terdahulu..... 9

B. Deskripsi Teori..... 15

C. Kerangka konseptual..... 35

BAB III METODE PENELITIAN.....36

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian..... 36

B. Lokasi Penelitian..... 36

C. Subjek Penelitian..... 36

D. Teknik Pengumpulan Data..... 38

E. Teknik Analisis Data..... 39

BAB IV..... 43

A. Gambaran Umun..... 43

B. Hasil Penelitian..... 58

C. Pembahasan..... 73

BAB V.....77

A. Kesimpulan.....77

B. Saran.....77

Daftar Pustaka..... 78

Pedoman wawancara

Lampiran

DAFTAR GAMBAR

Gambaran 1 kerangka konseptual.....35

Gambaran 2 Komponen-Komponen analisis data model interaktif..... 41

Gambar 3 struktur organisasi kelurahan mabuun tahun 2026.....47

Gambar 4 Kantor kelurahan Mabuun.....82

Gambar 5 Foto wawancara dengan sekretaris lurah.....82

Gambar 6 foto wawancara dengan kasi pemerintahan..... 83

Gambar 7 foto wawancara dengan staf kelurahan..... 83

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Informan kelurahan mabuun..... 38

Tabel 2 Data luas wilayah kelurahan mabuun.....45

Tabel 3 jumlah penduduk desa..... 45

Tabel 4 Daftar Norminatif pegawai.....47

Tabel 45Rekapitulasi hasil wawancara..... 72