PERAN KEPALA DESA DALAM MENEGAKKAN KEDISIPLINAN APARATUR PEMERINTAH DESA WUNGKUR NANAKAN KECAMATAN AWANG KABUPATEN BARITO TIMUR

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana

Oleh

Frisna Ramani

NIM. 222632013839

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG

2026

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

PERAN KEPALA DESA DALAM MENEGAKKAN KEDISIPLINAN APARATUR PEMERINTAH DESA WUNGKUR NANAKAN KECAMATAN AWANG KABUPATEN BARITO TIMUR

A. Nama Mahasiswa : Frisna Ramani
   NIM : 222632013839
   Program Studi : Administrasi Negara

B. Disetujui oleh

   Pembimbing : Heni Suparti, S.A.P., M.A.P (….....)
   NIDN. 1129118902

   Penguji I : Dr. Muhammad Noor Ifansyah, S.Sos., M.A.P (.....)
   NIDN. 009038201

   Penguji II : H. Jamaludin, S.E., M.A.P (.....)
   NIDK. 8845930017

C. Dinyatakan LULUS/TIDAK LULUS dalam mempertahankan ujian skripsi pada tingkat Strata Satu (S-1) pada tanggal 25 April 2026

Mengetahui:	Tanjung, April 2026
Ketua STIA Tabalong,	Ketua Prodi Administrasi Negara,
Hj. Rahmi Hayati, S.Sos., M.A.P	Lilis Suryani, S.A.P., M.A.P
NIK. 005 057 012	NIK. 005 057 085

LEMBAR PERSETUJUAN

Peran Kepala Desa dalam Menegakkan Kedisiplinan Aparatur Pemerintah Desa Wungkur Nanakan Kecamatan Awang Kabupaten Barito Timur

Oleh :

Frisna Ramani

Nim : 222632013839

Tanjung, 21 April 2026

……

PEMBIMBING

Heni Suparti, S.A.P., M.A.P

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Frisna Ramani

NIM : 222632013839

Jurusan : Administrasi Negara

Judul : Peran Kepala Desa dalam Menegakkan Kedisiplinan Aparatur Pemerintah Desa Wungkur Nanakan Kecamatan Awang Kabupaten Barito Timur

Menyatakan dengan sebenar-benarnya sepanjang sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutif dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Wungkur Nanakan, 21 April 2026

Frisna Ramani

NIM. 222632013839

YAYASAN BANUA SARABA KAWA TABALONG
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
TERAKREDITASI
Program Studi :
1. Administrasi Publik SK. LAMSPAK No. 56/AK.03.05/2025
2. Administrasi Bisnis SK. LAMSPAK No. 52/AK.03.05/2025
Kampus : Komplek Stadion Olah Raga Saraba Kawa Pembataan Tanjung – Tabalong Telp./ Fax .0526 –2022484
Kode Pos 71571

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor :016 /P2M-STIA.Tab/IV/2026

Yang Bertanda Tangan di bawah ini

Nama : Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK : 005 057 096
Jabatan : Kepala Pusat Penjaminan Mutu STIA Tabalong

Menerangkan Bahwa Skripsi di bawah ini telah dilakukan pengujian deteksi plagiasi dengan menggunakan *Plagiarsm Checker X* pada tanggal 15 April 2026 dengan hasil sebagai berikut:

Nama		*Similarty* Perbab					Keterangan
		Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V	
Frisna Ramani		12%	10%	12%	10%	09%	**Lulus**
NIM	222632013839						
Prodi	Ilmu Administrasi Negara						
Judul Skripsi	PERAN KEPALA DESA DALAM MENEGAKKAN KEDISIPLINAN APARATUR PEMERINTAH DESA WUNGKUR NANAKAN KECAMATAN AWANG KABUPATEN BARITO TIMUR						

Demikian surat ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, Terimakasih

Tanjung, 15 April 2026
Kepala Pusat Penjaminan Mutu
STIA Tabalong

Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK. 005 057 096

Mengetaui
Ketua STIA Tabalong

H.J. Rahmi Hayati, S.Sos, M.A.P.
NIK. 005 057 012

UNGKAPAN TERIMAKASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, rahmat, dan penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul Peran Kepala Desa dalam Menegakkan Kedisiplinan Aparatur Pemerintah Desa Wungkur Nanakan Kecamatan Awang Kabupaten Barito Timur dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Negara.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ungkapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, yang selalu memberikan kekuatan, kesehatan, hikmat, kasih karunia, serta jalan terbaik kepada penulis dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Terutama di tengah berbagai tantangan, rasa lelah, dan keterbatasan yang dihadapi, Tuhan senantiasa membuka jalan, menguatkan hati, dan memampukan penulis untuk tetap bertahan hingga sampai pada tahap penyelesaian skripsi ini.
2. Landiani, mama tercinta yang menjadi pelita dalam setiap langkah penulis. Terima kasih yang tak terhingga atas kasih sayang yang begitu tulus, doa-doa yang selalu terucap di setiap sujud, serta dukungan moral dan material yang tak pernah putus. Segala pengorbanan, nasihat, dan kelembutan hati Mama adalah sumber kekuatan utama yang membuat penulis tetap teguh berjuang hingga mampu menyelesaikan pendidikan ini sebagai bentuk bakti kepada Mama.

3. Treidi, abah tersayang yang merupakan sosok pahlawan dan inspirasi bagi penulis. Terima kasih atas setiap tetes keringat, kerja keras, dan dedikasi yang Abah berikan demi masa depan penulis. Semangat pantang menyerah dan dukungan yang Abah berikan telah mengajarkan penulis untuk selalu bangkit di setiap kesulitan. Skripsi ini adalah persembahan kecil atas segala pengorbanan dan kepercayaan besar yang telah Abah titipkan selama ini.
4. Kedua saudari kandung saya, kakak perempuan saya yang bernama Fristy Hanyeni dan adik perempuan saya yang bernama Frizia Minthani, yang selalu mendoakan dan mendukung serta menghibur saat saya lelah di dalam mengerjakan tugas akhir ini.
5. Ibu dosen pembimbing, Ibu Heni Suparti, S.A.P., M.A.P yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, koreksi, masukan, serta bimbingan yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap saran dan motivasi yang diberikan sangat membantu penulis dalam menyempurnakan penelitian ini hingga mencapai hasil yang diharapkan.
6. Bapak Dr. Muhammad Noor Ifansyah, S.Sos., M.A.P selaku Dosen Penguji I dan Bapak H. Jamaludin, S.E., M.A.P selaku Dosen Penguji II, atas segala saran, kritik, dan masukan konstruktif yang telah diberikan. Arahan dari Bapak dosen penguji sangat berharga dalam menyempurnakan penelitian ini sehingga dapat terselesaikan dengan lebih baik
7. Ibu Ketua Program Studi dan seluruh dosen Administrasi Publik, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, wawasan, serta pembelajaran yang sangat berharga selama masa perkuliahan. Ilmu dan nilai-nilai akademik yang telah diberikan menjadi bekal penting bagi penulis dalam menyusun skripsi ini maupun dalam menghadapi dunia kerja nantinya.

8. Pemerintah Desa dan seluruh informan penelitian, khususnya Kepala Desa, perangkat desa, dan pihak-pihak terkait yang telah memberikan izin, kesempatan, informasi, serta membantu kelancaran proses penelitian di lapangan. Kesediaan para informan dalam meluangkan waktu untuk memberikan data dan penjelasan sangat berarti bagi keberhasilan penelitian ini.
9. Sahabat dan teman seperjuangan, yang selalu hadir memberikan motivasi, dukungan, bantuan, serta semangat selama proses penyusunan skripsi ini. Kebersamaan dalam berbagi cerita, berdiskusi, saling menguatkan, dan melewati masa-masa sulit selama perkuliahan menjadi bagian yang sangat berharga bagi penulis.
10. Semua pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, baik dalam bentuk doa, dukungan, bantuan teknis, maupun motivasi selama proses penyusunan skripsi hingga akhirnya dapat terselesaikan dengan baik.
11. Dan Frisna Ramani yaitu diri saya sendiri, yang telah berjuang dengan segala keterbatasan, tetap bertahan dalam setiap proses, serta terus melangkah dengan iman hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Administrasi Publik, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

Wungkur Nanakan, 21 April 2026

Penulis

Frisna Ramani

NIM. 222632013839

RINGKASAN

Frisna Ramani, NIM. 222632013839, Program Strata 1 Ilmu Administrasi Negara Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong, 2026. Peran Kepala Desa dalam Menegakkan Kedisiplinan Aparatur Pemerintah Desa Wungkur Nanakan Kecamatan Awang Kabupaten Barito Timur. Dosen Pembimbing Heni Suparti, S.A.P., M.A.P.

Kedisiplinan aparatur desa merupakan faktor kunci dalam keberhasilan penyelenggaraan pemerintahan dan kualitas pelayanan publik di tingkat desa. Namun, fenomena di lapangan menunjukkan adanya tantangan pada komitmen kehadiran dan ketepatan jam kerja. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, memahami, dan menganalisis peran Kepala Desa dalam menegakkan kedisiplinan aparatur pemerintah desa di Desa Wungkur Nanakan, Kecamatan Awang, Kabupaten Barito Timur melalui tiga peran utama yaitu motivator, fasilitator, dan mobilisator.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Lokasi penelitian berada di Kantor Desa Wungkur Nanakan dengan subjek penelitian ditentukan secara *purposive* yang melibatkan 5 informan kunci dari unsur perangkat desa. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara semiterstruktur, observasi nonpartisipan, dan dokumentasi. Dengan analisis data menggunakan model interaktif yang meliputi kondensasi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran Kepala Desa dalam menegakkan disiplin telah dijalankan melalui tiga peran utama dapat dikatakan cukup berperan. Simpulan penelitian menegaskan bahwa keberhasilan budaya disiplin kerja tidak hanya bergantung pada peran kepemimpinan Kepala Desa, tetapi juga memerlukan konsistensi pengawasan, ketegasan aturan, dan komitmen individu aparatur secara berkelanjutan.

Kata kunci: Peran Kepala Desa, Kedisiplinan Aparatur, Motivator, Fasilitator, Mobilisator

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih dan penyertaan-Nya, tugas akhir ini yang berjudul "Peran Kepala Desa dalam Menegakkan Kedisiplinan Aparatur Pemerintah Desa Wungkur Nanakan Kecamatan Awang Kabupaten Barito Timur" ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Administrasi Negara.

Saya menyadari bahwa dalam proses penyusunan tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada ibu Heni Suparti, S.A.P., M.A.P selaku dosen pembimbing, serta semua pihak yang telah memberikan bantuan dan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam penyusunan tugas akhir ini.

Saya menyadari bahwa tugas akhir ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan tugas akhir ini. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Administrasi Negara, serta menjadi bahan masukan bagi pemerintah desa dalam meningkatkan kedisiplinan aparatur pemerintahan desa.

Wungkur Nanakan, 21 April 2026

Frisna Ramani

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL..... i

HALAMAN PENGESAHAN..... ii

HALAMAN PERSETUJUAN..... iii

PERNYATAAN ORISINALITAS..... iv

HASIL UJI PLAGIASI..... v

UCAPAN TERIMAKASIH..... vi

RINGKASAN..... x

KATA PENGANTAR xi

DAFTAR ISI xii

DAFTAR TABEL xiv

DAFTAR GAMBAR xv

DAFTAR LAMPIRAN xvi

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang..... 1

B. Rumusan Masalah..... 6

C. Tujuan Penelitian..... 6

D. Manfaat Penelitian..... 6

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

A. Penelitian Terdahulu..... 8

B. Landasan Teori..... 18

C. Kerangka Konseptual..... 27

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian Dan Jenis Penelitian..... 29

B. Lokasi Penelitian..... 30

C. Subjek Penelitian..... 31

D. Teknik Pengumpulan Data..... 32

E. Teknik Analisis Data..... 34

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... 39

B. Hasil Penelitian..... 43

C. Pembahasan..... 72

BAB V. PENUTUP

A. Kesimpulan..... 76

B. Saran……..... 76

DAFTAR PUSTAKA..... 79

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

No.	Judul Tabel	Halaman
1.	Tabel Relevansi Penelitian.....	12
2.	Tabel Jumlah Penduduk Desa Wungkur Nanakan.....	40
3.	Tabel Rekapitulasi Hasil Penelitian.....	68

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul Gambar	Halaman
1.	Kerangka Konseptual.....	28
2.	Model Interaktif.....	38
3.	Kantor Desa Wungkur Nanakan.....	39
4.	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Wungkur Nanakan.....	42
5.	Wawancara dengan Sekretaris Desa.....	45
6.	Wawancara dengan Kepala Urusan Umum.....	45
7.	Wawancara dengan Kepala Urusan Keuangan.....	46
8.	Wawancara dengan Kepala Seksi Pembinaan dan Pemberdayaan.....	46
9.	Wawancara dengan Kepala Seksi Pemerintahan dan Pembangunan....	47
10.	Observasi kegiatan kantor pada hari kerja.....	62
11.	Pakaian kerja aparatur desa.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

No. Judul Lampiran

1. Surat Keputusan Ketua STIA Tabalong tentang Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi
2. Kartu Konsultasi Skripsi
3. Izin Penelitian/ Observasi
4. Pedoman Wawancara
5. Lembar Observasi
6. Dokumentasi Kegiatan