EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA KITANG KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana

Oleh:

Al Annisa Ashari

NIM: 222632013856

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG

2026

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA KITANG KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG

A. Nama Mahasiswa : Al Annisa Ashari

Nim : 222632013856

Program studi : Ilmu Administrasi Negara

B. Disetujui oleh :

Pembimbing : Dr. Nurmalasyiah,S.Sos.,M.AP (……)

NIDN.0016117001

Penguji I : Murjani, S.H.I., M.Si (……)

NIDN.1110057503

Penguji II : Aulia Rahman, S.PD.I., M.PD. (……)

NIDN. 1107078601

C. Dinyatakan **LULUS / TIDAK LULUS** dalam mempertahankan ujian skripsi pada *tingkat Strata Satu* (S-1) pada tanggal April 2026

Mengetahui,

Ketua STIA Tabalong

Hj.Rahmi Hayati, S.Sos.,M.A.P.
NIK.005057012

Tanjung,23 April 2026

Ketua Prodi
Ilmu Administrasi Negara

Lilis Suryani, S.A.P.,M.A.P.
NIK.005057058

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Al Annisa Ashari

NIM : 22263203856

Program Studi : Administrasi Negara

Judul :Evektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Kitang Kecamatan Tanjung Kabupaten Tabalong

Menyatakan dengan sebenar-benarnya sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah digunakan oleh orang lain. Untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang perlu ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Tanjung,23 April 2026

Al Annisa Ashari

NIM. 222632013856

LEMBAR PERSETUJUAN

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA KITANG KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG

Oleh:

Al Annisa Ashari

NIM.222632013856

Tanjung, 23 April 2026

PEMBIMBING

Dr.Nurmalasyiah, S.Sos.,M.AP

NIDN.0016117001

HASIL UJI PLAGIASI

YAYASAN BANUA SARABA KAWA TABALONG
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
T E R A K R E D I T A S I
Program Studi :
1. Administrasi Publik SK. LAMSPAK No. 56/AK.03.05/2025
2. Administrasi Bisnis SK. LAMSPAK No. 52/AK.03.05/2025
Kampus : Komplek Stodien Olah Raga Saraba Kawa Pembataan Tanjung – Tabalong Telp / Fax. 0526 - 2022484
Kode Pos 71571

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : /P2M-STIA.Tab/IV/2026

Yang Bertanda Tangan di bawah ini

Nama : Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK : 005 057 096
Jabatan : Kepala Pusat Penjaminan Mutu STIA Tabalong

Menerangkan Bahwa Skripsi di bawah ini telah dilakukan pengujian deteksi plagiasi dengan menggunakan *Plagiarsm Checker X* pada tanggal 20 April 2026 dengan hasil sebagai berikut:

Nama		*Similarity* Perbab					Keterangan
		Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V	
Al Annisa Ashari		10%	12%	10%	10%	09%	Lulus
NIM	222632013856						
Prodi	Ilmu Administrasi Negara						
Judul Skripsi	EFEKTIVITAS PENGELOLOAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA KITANG KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG						

Demikian surat ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terimakasih

Tanjung, 20 April 2026

Mengetaui
Ketua STIA Tabalong

Hj. Rahmi Hayati, S.Sos, M.A.P.
NIK. 005 057 012

Kepala Pusat Penjaminan Mutu
STIA Tabalong

Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK. 005 057 096

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada**:**

Kepada Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong Ibu Hj. Rahmi Hayati, S.Sos.M.A.P., Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalog Ibu Lilis Suryani, S.AP.,M.A.P., Ibu Dr.Nurmalasyiah, S.Sos., M.AP selaku dosen pembimbing, Bapak Murjani, S.H.I., M.Si selaku dosen penguji I, Bapak Aulia Rahman, S.PD.I., M.PD. selaku dosen penguji II dan seluruh Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong yang telah membantu dan memberikan ilmu pengetahuan serta wawasan selama perkuliahan.

Terimakasih penulis sampaikan kepada semua teman-teman atas motivasi dan dorongan dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

Terakhir penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada diri sendiri karena sudah mau berjuang sampai sejauh ini, memang tidak mudah, tapi percayalah kedepannya kamu akan baik-baik saja.

Tanjung,23 April 2026 Peneliti

Al Annisa Ashari

NIM.222632013856

RINGKASAN

Al Annisa Ashari, NIM 222632013856. Program Studi Strata 1 Ilmu Administrasi Negara Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong 2026. Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Desa Kitang Kecamtan Tanjung Kabupatem Tabalong. Dosen Pembimbing Dr. Nurmalasyiah, S.Sos., M.AP.

BUMDes merupakan salah satu instrumen cukup penting dalam upaya pemberdayaan ekonomi lokal yang dibentuk berdasarkan potensi dan kebutuhan desa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan BUMDes di Desa Kitang, kendala yang dihadapi, serta dampaknya terhadap kesejahteraan masyarakat.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan pengelola BUMDes, aparat desa, dan masyarakat setempat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kesimpulan bahwa Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Kitang Kecamatan Tanjung Kabupaten dikategorikan Cukup Efektif**.** Berdasarkan kesimpulan diatas, maka peneliti mengajukan saran

Kepada petugas pengelola BUMDes harus mengetahui perihal usaha yang dijalankan sesuai dengan potensi kebutuhan masyarakat desa. Kepada Pemerintah Desa Kitang agar kiranya lebih memberikan perhatian terhadap BUMDes Maju Bersama agar dapat berkembang maksimal. Kepada Pengurus dan pengelola BUMDes agar lebih meningkatkan sosialisasi tentang pentingnya BUMDes agar dapat berkembang sesuai dengan potensi desa. Kepada aparat Desa dan Pengelola BUMDes hendaknya harus menjalankan tugasnya dengan penuh tanggung jawab kedepannya sehingga BUMDes Maju Bersama Desa Kitang mampu berkembang dan lebih memberikan manfaat bagi perekonomian dan masyarakat Desa Kitang. Kepada masyarakat Desa agar berpartisipasi dalam memajukan turut adil.

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Kitang Kecamatan Tanjung Kabupaten Tabalong".

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari masih terdapat kekurangan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, khususnya kepada dosen pembimbing, Pemerintah Desa Kitang, pengurus BUMDes, serta keluarga dan teman-teman yang telah memberikan dukungan.

Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang administrasi publik.

Tabalong, 21 Januari 2026

Al Annisa Ashari

222632013856

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN i

PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI ii

LEMBAR PERSETUJUAN iii

HASIL UJI PLAGIASI iv

UACAPAN TERIMA KASIH v

RINGKASAN vi

KATA PENGANTAR vii

DAFTAR ISI viii

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR GAMBAR xii

BAB 1

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG 1

B. RUMUSAN MASALAH 9

C. TUJUAN PENELITIAN 9

D. MANFAAT PENELITIAN 9

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

A. PENELIATIAN TERDAHULU 11

B. LANDASAN TEORI 15

1. ADMINISTRASI NEGARA 15

2. PARADIGMA ADMINISTRASI NEGARA 19

3. KEBIJAKAN 23
4. KEBIJAKAN PUBLIK 27
5. EFEKTIVITAS KEBIJAKAN 29
6. BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) 32
C. KERANGKA KONSEPTUAL 35

BAB III

METODE PENELITIAN

A. PENDEKATAN PENELITIAN DAN JENIS PENELITIAN 36
B. LOKASI PENELITIAN 37
C. SUBJEK PENELITIAN 37
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA 38
E. TEKNIK ANALISIS DATA 40
F. TEKNIK KEABSAHAN DATA 44
G. WAKTU PENELITIAN 47

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN 48
B. HASIL PENELITIAN 56
1. HASIL OBSERVASI 56
2. TEMUAN PENELITIAN 57
3. HASIL PENELITIAN 57
C. PEMBAHASAN PENELITIAN 66

BAB V

PENUTUP

A. KESIMPULAN 71

B. SARAN 71

DAFTAR PUSTAKA 72

LAMPIRAN 75

DAFTAR TABEL

Table 3.1 Informan 38

Tabel 4.1 Rekapitulasi Efektivitas Pengelolaan Bumdes 65

Table 4.2 Matriks Analisis 70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Miles,Huberman Dan Saldana 43

Gambar 3.1 Triangulasi Data Sugiyono 46

Gambar 4.1 Lokasi Penelitian 48

Gambar 4.2 wawancara dengan sekdes 59

Gambar 4.3 wawancara dengan ketua bumdes 59

Gambar 4.4 wawancara dengan masyarakat 60

Gambar 4.5 wawancara dengan masyarakat 60

Gambar .4.6 wawancara dengan masyarakat 60