

**EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI DESA MABURAI KECAMATAN MURUNG PUDAK
KABUPATEN TABALONG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Gelar Sarjana



Oleh:

NAHDIAH

NIM. 221632013675

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKTKAKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG

A. Nama Mahasiswa : Nahdiah
NIM : 2216 3201 3675
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

B. Disetujui Oleh

Pembimbing : Norhalidah, S.A.P ., M.A.P
: NIDN 1102069302

Penguji I : Drs. H. Wahyu Subadi, M.Si
: NIDK 8882511019

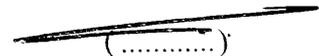
Penguji II : Aulia Rahman, S.Pd.I., M.Pd
: NIDN 1107078601



(.....)



(.....)



(.....)

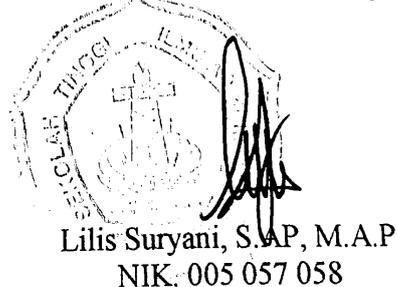
C. Dinyatakan LULUS / TIDAK LULUS dalam mempertahankan ujian skripsi
pada tingkat Strata Satu (S-1) pada 26 April 2025

Mengetahui,
Ketua STIA Tabalong



Hjh Rahmi Hayati, S.Sos.,M.A.P.
NIK. 005 057 012

Tanjung, 26 April 2025
Ketua Prodi Administrasi Negara



Lilis Suryani, S.A.P, M.A.P
NIK. 005 057 058

LEMBAR PERSETUJUAN

JUDUL SKRIPSI

EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI
DESA MABURAI KECAMATAN MURUNG PUDAK
KABUPATEN TABALONG

Oleh

Nahdiah

2216 3201 3675



Tanjung, 26 April 2025

Pembimbing



Norhalidah, S.A.P., M.A.P

NIDN 1102069302

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nahdiah
NIM : 221632013675
Jurusan : Ilmu Administrasi Negara
Judul : Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong.

Menyatakan dengan sebenar-benarnya sepanjang sepengetahuan saya, di dalam naskah skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta proses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Tanjung, 26 April 2025
Penulis,



Nahdiah
NIM 221632013675

UCAPAN TERIMAKASIH

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini yang berjudul “Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong“. Maka dalam kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Segala puji saya panjatkan kepada Allah SWT, yang dengan rahmat dan kasih-Nya memberikan kekuatan, petunjuk, dan kesempatan dalam menyelesaikan skripsi ini. Setiap langkah, meskipun penuh tantangan, terasa lebih ringan berkat pertolongan-Nya yang selalu ada. Semoga setiap huruf yang tertulis menjadi amal kebaikan, dan ilmu ini dapat bermanfaat di dunia dan akhirat. Aamiin.
2. Ibu Hj. Rahmi Hayati, S.Sos., M.A.P, Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Tabalong.
3. Ibu Lilis Suryani, S.AP, M.AP, Selaku Ketua Departemen Administrasi Publik.
4. Bapak Norhalidah, S.A.P, M.A.P, Selaku Dosen Pembimbing Seminar Proposal Skripsi dan Sidang Skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran, dan motivasi, serta memberikan arahan dan masukan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
5. Bapak Drs. H. Wahyu Subadi, M.Si Selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan pengarahan dan masukan yang sangat bermanfaat dalam setiap perbaikan-perbaikan skripsi ini.

6. Bapak Aulia Rahman, S.Pd.I., M.Pd Selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan pengarahan dan masukan yang sangat bermanfaat dalam setiap perbaikan- perbaikan skripsi ini.
7. Dosen-Dosen dan Seluruh Staff Kampus STIA Tabalong yang telah membantu dan memberikan ilmu pengetahuan serta wawasan selama menjalani proses perkuliahan.
8. Bapak Edy Rahmanto, S.E.,M.M Selaku Kepala Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong yang sudah memberikan ijin penelitian.
9. Teristimewa kedua orang tua tercinta penulis yakni Ayahanda Achmad Hairani dan Ibunda Elya Raihani terimakasih atas setiap tetes keringat dalam setiap langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik kepada penulis, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan kasih sayang yang tulus, motivasi, serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih mimpi di masa depan. Terimakasih untuk selalu berada di sisi penulis dan menjadi alasan bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar Sarjana Pendidikan. Ayah, ibu, putri kecilmu sudah dewasa dan siap melanjutkan mimpi yang lebih tinggi lagi.
10. kakak tersayang, Risa Damayanti yang senantiasa memberikan dukungan, semangat dan perhatian yang begitu berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan motivasi dari beliau turut memberikan kekuatan bagi penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan studi ini dengan sebaik-

baiknya.

11. Semua Pihak yang sudah ikut serta membantu dalam penyusunan skripsi ini hingga terselesaikan, terimakasih atas partisipasi dan kerjasamanya.
12. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri Nahdiah terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Diahh. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Semoga kebaikan dari Bapak/Ibu serta semua pihak-pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan dan dukungan kepada penulis mendapatkan berkat dari Allah SWT, dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang terutama bagi diri penulis sendiri.

Tanjung, 26 April 2025
Penulis,



Nahdiah
NIM 221632013675

RINGKASAN

Nahdiah, NIM 2216.3201.3675 Program Strata I Ilmu Administrasi Sekolah Tinggi Administrasi (STIA) Tabalong, 2025 Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong. Pembimbing Norhalidah, S.A.P., M.A.P

BUMDes merupakan suatu usaha yang dijalankan dan dikelola oleh Pemerintah Desa dan masyarakat guna untuk memperkuat perekonomian desa untuk kesejahteraan masyarakat desa.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong.

Teknik Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan teknik analisis data Miles dan Huberman, tahapan yang dilakukan adalah: 1) Reduksi Data. 2) Penyajian Data. 3) Penarikan Kesimpulan. Jumlah informan pada penelitian ini sebanyak 5 informan yang memberikan informasi, yang diambil dari aparat desa, pengelola BUMDes Berkah Bersama dan Masyarakat Desa Maburai.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik dalam pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan metode sebagai berikut: 1) observasi, 2) wawancara, 3) dokumentasi.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori (Richard M. Steers, 2012) yang menyatakan bahwa ada 3 indikator guna mengukur efektivitas yaitu: 1) Pencapaian Tujuan. 2) Integrasi. 3) Adaptasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Maburai, Kecamatan Murung Pudak, Kabupaten Tabalong, telah berjalan secara efektif dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa.

Kata Kunci : Efektivitas, Badan Usaha Milik Desa, Pendapatan Asli Desa

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong“ ini dengan selesai. Tugas ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana di Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong.

Dengan ini penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak terdapat kekurangan karena keterbatasan dan kemampuan penulis, baik dari segi materi penyajiannya. Namun demikian, penulis tetap berusaha sebaik-baiknya dan secara maksimal menyelesaikan tugas ini. Selain itu, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Ibu Norhalidah, S.A.P., M.A.P selaku Dosen Pembimbing Penulisan Seminar Proposal, dan juga semua pihak yang ikut serta memberikan kontribusi berupa pemikiran dan saran yang sangat berguna bagi penulis dalam penyusunan proposal ini.

Tanjung, 26 April 2025
Penulis,



Nahdiah
NIM 221632013675

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
UCAPAN TERIMAKASIH	iv
RINGKASAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Penelitian Terdahulu	8
B. Kerangka Teori	13
C. Kerangka Konseptual	36
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan jenis penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian.....	38
C. Sumber Data.....	39
D. Sumber Informasi.....	41
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Analisis Data	44
G. Pengujian Keabsahan Data	47
H. Waktu Penelitian	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49

A. Deskripsi Data.....	49
B. Temuan Penelitian.....	60
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	78
BAB V PENUTUP	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	83

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Umum Desa Maburai.....	51
Tabel 4. 2 Pendirian BUMDes Berkah Bersama.....	51
Tabel 4. 3 Kegiatan Usaha	61
Tabel 4. 4 Mitra BUMDes.....	61
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Efektivitas BUMDes dalam meningkatkan PAD	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	37
Gambar 3. 2 Komponen dalam Analisis Data (Interactive Model)	46
Gambar 4. 1 Struktur Kepengurusan.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

NO.	Judul Lampiran	Halaman
1.	Pedoman Wawancara	
2.	Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	
3.	Kartu Konsultasi Skripsi	
4.	Surat Izin Penelitian	
5.	Surat Balasan Izin Penelitian	
6.	Surat Keterangan Bebas Plagiasi	
7.	Foto Wawancara dengan Ketua BUMDes	
8.	Foto Wawancara dengan Sekretaris Desa	
9.	Foto Wawancara dengan Tokoh Masyarakat	
10.	Piagam dan Penghargaan BUMDes Berkah Bersama	