

**ANALISIS RASIO PROFITABILITAS PADA BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) BERKAH BERSAMA DESA MABURAI
KECAMATAN MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG
TAHUN 2021-2023**

SKRIPSI

untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana



Disusun oleh:

Khofifatus Sa'adah

NIM. 219057202020961

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS RASIO PROFITABILITAS PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERKAH BERSAMA DESA MABURAI KECAMATAN MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG

TAHUN 2021-2023

A. Nama Mahasiswa : Khofifatus Sa'adah
NIM : 219057202020961
Program Studi : Ilmu Administrasi Niaga

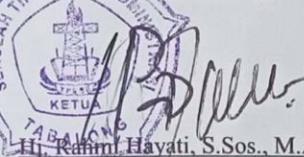
B. Disetujui Oleh

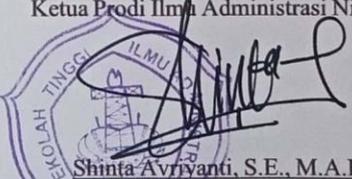
Pembimbing : Nadi Fikri Rijali, S.A.B., M.A.B (.....)
NIDN 1108118803

Penguji I : Shinta Avriyanti, S.E., M.A.B (.....)
NIDN 1101048703

Penguji II : Septiadi Wirawan, S.Psi., M.M (.....)
NIDN 1125098304

C. Dinyatakan LULUS/~~TIDAK LULUS~~ dalam mempertahankan ujian
skripsi pada tingkat Strata Satu (S-1) pada tanggal 18 Januari 2025

Mengatahui,
Ketua STIA Tabalong

H. Rahmi Hayati, S.Sos., M.A.P
NIK 005 057 012

Tanjung, 18 Januari 2025
Ketua Prodi Ilmu Administrasi Niaga

Shinta Avriyanti, S.E., M.A.B
NIK 005 057 058

PERNYATAAN ORSINILITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : KHOFIFATUS SA'ADAH

NIM : 219057202020961

PRODI : ILMU ADMINISTRASI NIAGA

JUDUL : ANALISIS RASIO PROFITABILITAS PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERKAH BERSAMA DESA MABURAI KECAMATAN MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG TAHUN 2021-2023

Menyatakan dengan sebenar-benarnya sepanjang sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk mempeoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain,kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Tanjung, 14 Januari 2025



Khofifatus Sa'adah

219057202020961

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan yang maha Esa. Karena dengan karunianya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "ANALISIS RASIO PROFITABILITAS PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERKAH BERSAMA DESA MABURAI KECAMATAN MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG TAHUN 2021-2023" tepat pada waktunya.

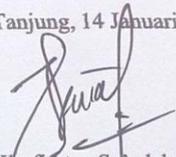
Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, pengarahan, bimbingan dan dorongan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ketua STIA Tabalong Ibu Hj. Rahmi Hayati S.Sos., M.A.P
2. Ketua Program Studi Administrasi Niaga Ibu Shinta Avriyanti, S.E., M.A.B.
3. Bapak Nadi Fikri Rijali, S.A.B., M.A.B. selaku Dosen Pembimbing skripsi saya yang sudah membantu dan memberikan saran, dorongan, arahan, dan masukan yang sangat bermanfaat dalam setiap penulisan skripsi ini.
4. Ibu shinta Avriyanti, S.E., M.A.B. Selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan arahan dan masukan yang sangat bermanfaat dalam perbaikan skripsi ini.
5. Bapak Septiadi Wirawan, S. Psi.,M.M Selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan arahan dan masukan dalam perbaikan skripsi penulis.
6. Dosen-dosen dan seluruh sekretariat kampus STIA Tabalong yang telah membantu dan memberikan ilmu pengetahuan serta wawasan selama menjalani proses perkuliahan.

7. Bapak Junaidi Selaku ketua BUMdes Berkah Bersama Maburai yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian pada BUMdes Berkah Bersama Maburai. Serta Seluruh staff BUMdes yang telah ikut serta dalam membantu penulis untuk melakukan penelitian.
8. Kepada kedua orang tua saya ayahanda tercinta Oland Sutrisno yang selalu memberikan yang selalu memberikan dukungan moral maupun material untuk menyokong pendidikan saya.
9. Dan untuk almarhumah Ibunda tercinta Sutami terimakasih sudah menjadikan saya manusia yang kuat dalam menghadapi semuanya meskipun tanpa didampingi oleh sosok mu lagi saya bisa menyelesaikan semuanya meskipun terlambat.
10. Saudara – saudara dan juga keluarga besar yang telah mendukung melalui doa dan segala hal baik dalam menyelesaikan penelitian saya.
11. Seluruh teman-teman di STIA Tabalong terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya selama ini.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan atas bantuan dalam memberikan bimbingan, arahan dan dorongan semoga Tuhan membalas dengan kebaikan pahala dan nikmat-Nya. Amin.

Tanjung, 14 Januari 2025



Khoiratus Sa'adah

NIM :219057202020961

ABSTRAK

Khofifatus Sa'adah, NIM 219057202020961, Program Sarjana Ilmu Administrasi Niaga, Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong, 2024. Analisis rasio Profitabilitas pada badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Periode 2021-2023. Dosen pembimbing Nadi Fikri Rijali S.A.B., M.A.B.

Dalam melakukan analisis laporan keuangan, dapat digunakan rasio-rasio keuangan seperti rasio likuiditas, aktivitas, solvabilitas, dan profitabilitas, yang membantu mengukur kinerja keuangan BUMdes secara lebih mendalam. Rasio likuiditas digunakan untuk mengukur kemampuan BUMdes dalam memenuhi kewajiban jangka pendek, sementara rasio aktivitas digunakan untuk mengukur efektivitas dalam menggunakan aktiva. Rasio solvabilitas menunjukkan seberapa besar aktiva BUMdes dibiayai dengan hutang, dan rasio profitabilitas digunakan untuk menilai kemampuan BUMdes dalam mencari keuntungan. Profitabilitas menjadi tujuan utama dalam operasional BUMdes, yang diukur dengan Return On Equity (ROE) dan Net Profit Margin. Profitabilitas adalah faktor krusial karena menentukan kemampuan BUMdes untuk bertahan dan menghasilkan laba.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui analisis rasio profitabilitas pada badan usaha milik desa (Bumdes) berdasarkan analisis rasio profitabilitas tahun 2021-2023

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kuantitatif, Populasi pada penelitian ini adalah seluruh data laporan keuangan BUMdes Berkah Bersama Desa Maburai tahun 2021-2023, dan sampel penelitian adalah data laporan keuangan BUMdes Berkah Bersama Maburai khususnya laporan neraca dan laba rugi tahun 2021-2023. Teknik pengumpulan data dengan penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan berupa dokumentasi.

Teknik analisis data yang digunakan yaitu perhitungan rasio profitabilitas, yaitu *Return On Equity* (ROE) menunjukkan kariteria sangat kurang pada tahun 2021 sedangkan pada tahun 2022 menunjukkan karateria yang baik dan pada tahun 2023 berada dalam karateria sangat baik dan *Net Profit Margin* pada tahun 2021 dan 2022 menunjukkan hasil yang tidak sehat sedangkan pada 2023 berada dalam karateria kurang sehat.

Kata Kunci: kinerja rasio profitabilitas NPM, ROE kinerja keuangan BUMDES, rasio keuangan

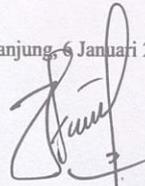
KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT. Karena dengan karunianya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "Analisis rasio profitabilitas pada badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Tahun 2021-2023" tepat pada waktunya.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mendapat gelar sarjana S1 Program Studi Ilmu Administrasi Niaga Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong. Saya menyadari betul bahwa dalam penulisan ini masih banyak terdapat kekurangan karena keterbatasan dalam kemampuan penulisan, baik dari materi maupun penyajian. Namun demikian, penulis telah berusaha sebaik- baiknya menyelesaikan skripsi ini.

Selain itu, penulis juga memohon dengan sangat supaya berkenan memberikan saran dan kritik yang membangun demi bisa memperbaiki dan menyempurnakan skripsi ini serta dapat menjadi masukan bagi penulis supaya bisa memperbaiki dan mengembangkan diri di lain kesempatan.

Tanjung, 6 Januari 2025



Khofifatus Sa'adah
NIM. 219.057.20202.0961

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	iv
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar belakang masalah	1
B. Identifikasi masalah.....	8
C. Batasan masalah	9
D. Rumusan masalah.....	9
E. Tujuan penelitian	9
F. Manfaat penelitisan.....	10
BAB II TINJUAN PUSTAKA	
A. Penelitian Terdahulu.....	11
B. Karangka Teori	15
1. Manajemen Keuangan	15
2. Kinerja Keuangan.....	19
3. BUMDes.....	23
4. Laporan Keuangan.....	26
5. Analisis Rasio Keuangan.....	28
C. Karangka Konseptual	35
BAB III Metode Penelitian	
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	36
B. Populasi Dan Sampel Penelitian.....	37
C. Defenisi Operasional	37
D. Lokasi Penelitian	38
E. Metode Pengumpulan Data	38
F. Analisis Data	39

G. Jadwal Penelitian	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Temoat Penelitian	42
B. Analisis Data	51
1. Rasio profitabilitas.....	51
C. Pembahasan	56
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	59
B. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Rincian Data Laba (Rugi) BUMDes Penda Siron Jaya Desa Penda Siron

Kecamatan Laung Tuhup Kabupaten Murung Raya Tahun 2021-2023

Rincian Data Laporan keuangan	6
Penilaian Return on equity	35
Penilaian Net profit margin	36
Laporan Keuangan.....	47
Standar perhitungan <i>return on equity</i>	47
Standar perhitungan <i>Net profit margin</i>	48

DAFTAR GAMBAR

Karangka Berpikir	30
Struktur kepengurusan	45

BAB I

PENDAHALUAN

A. Latar Belakang

Kemajuan suatu negara sangat dipengaruhi oleh perkembangan infrastruktur perkotaan maupun pedesaan. Dalam hal ini institusi pemerintah mengeluarkan kebijakan untuk memberikan kemudahan bagi desa untuk memperoleh pendapatan asli desa, salah satunya adalah „undang-undang Nomor 12 tahun 2004 tentang pemerintah daerah“ yang mengatakan bahwa „setiap pemerintah desa dianjurkan untuk memiliki badan usaha milik desa (BUMdes) yang berguna untuk mengatur perekonomian desa dan memenuhi kebutuhan serta menggali potensi desa „badan usaha milik desa (BUMdes) merupakan organisasi ekonomi yang digunakan sebagai instrumen pemanfaatan ekonomi dengan bermacam potensi ini bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat melalui pengembangan usaha/bisnis mereka.

Badan usaha milik desa (BUMdes) merupakan suatu badan usaha milik desa yang pengelolaannya dilakukan oleh masyarakat serta pemerintah desa untuk meningkatkan perekonomian desa. BUMdes dibentuk berdasarkan kebutuhan dan juga potensi yang dimiliki desa, selain itu BUMdes juga menjadi alat pendorong kegiatan ekonomi yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan komersial. Badan usaha milik desa (BUMdes) juga berperan sebagai lembaga sosial yang berpihak pada kepentingan masyarakat melalui kontribusi dalam

menyediakan pelayanan sosial. Sedangkan sebagai komersial memiliki tujuan untuk mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya lokal ke pasar.

Pendirian badan usaha milik desa (BUMdes) didasarkan oleh UU No. 6 tahun 2014 tentang desa dalam pasal 87 ayat 1 yang berbunyi “desa dapat mendirikan badan usaha milik desa yang disebut (BUMdes), ayat 2 yang berbunyi badan usaha milik desa (BUMdes) dikelola dengan semangat keluarga dan gotongroyong, dan ayat 3 yang berbunyi badan usaha milik desa (BUMdes) dapat menjalankan usaha dibidang ekonomi atau pelayanan umum sesuai dengan ketentuan perundang-undangan.”

Badan usaha milik desa (BUMdes) dalam operasinya tentu memerlukan akuntansi, akuntansi berguna untuk memberikan informasi keuangan mengenai kegiatan ekonomi yang dilakukan oleh badan usaha milik desa, selain itu juga dapat digunakan sebagai pertanggungjawaban atas dana yang diberikan pemerintah untuk modal dasar mendirikan badan usaha milik desa (BUMdes). Informasi keuangan yang dihasilkan dalam proses akuntansi yaitu berupa laporan keuangan, dengan laporan keuangan tersebut dapat mengukur kinerja.

Dalam proses perkembangannya BUMdes Bumdes berperan sebagai tulang punggung perekonomian kerayakatan, memiliki jaringan usaha yang kuat dan berdaya saing, serta dapat melihat berbagai peluang dan tantangan masa depan. Peradaban BUMdes mampu memajukan, membimbing, dan mampu menjaga identitas BUMdes agar dapat beroperasi seperti pelaku ekonomi lainnya. Potensi yang dimiliki badan usaha milik desa (BUMdes) sebagai salah satu usaha pemerintah unit desa dalam memberikan kesejahteraan

masyarakat desa, agar rakyat pedesaan mampu mengembangkan potensinya sehingga tidak dirugikan dan lebih diuntungkan. Dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa diperlukannya pengelolaan badan usaha milik desa yang baik. Dalam mengelola badan usaha milik desa (BUMdes) tidak hanya membutuhkan sumber daya manusia yang handal melainkan harus didukung oleh keuangan yang memadai. Pengelolaan badan usaha milik desa sangat berpengaruh terhadap perkembangan ekonomi desa selain itu juga dapat meningkatkan kinerja keuangannya.

Kinerja keuangan merupakan suatu gambaran tentang kondisi keuangan perusahaan yang dianalisis dengan alat-alat analisis keuangan, sehingga dapat diketahui mengenai baik buruknya keadaan keuangan suatu perusahaan yang mencerminkan prestasi kerja dalam periode tertentu. Untuk mengetahui dan menilai kinerja keuangan BUMdes dalam proses mencapai tujuannya, diperlukan standar pengukuran terhadap kinerja keuangan BUMdes itu sendiri. Laporan keuangan tahunan dapat memberikan informasi sehubungan dengan kondisi keuangan dan hasil yang telah dicapai oleh suatu BUMdes. Dalam laporan keuangan tersebut yang dapat digunakan untuk melakukan penilaian kinerja seperti laporan neraca, laporan laba/rugi, dan laporan sisa hasil usaha. Dicapunya laporan keuangan tersebut maka bisa diketahui seberapa besar aset, kas, kewajiban yang harus dibayarkan, dan dapat mengetahui apakah BUMdes dalam keadaan merugi atau untung. (Mei Siska Mendrofa, 2022:3)

Laporan keuangan sebagai sumber informasi yang bermanfaat, jika laporan keuangan dalam beberapa periode perbandingan. Dengan membandingkan

laporan keuangan tersebut akan membantu pihak-pihak yang berkepentingan untuk menganalisis perkembangan koperasi. Selain itu dalam mengelola BUMdes dapat diketahui juga keefisienan team manajemen. Analisis laporan keuangan bertujuan untuk mengetahui seberapa jauh perkembangan usaha antar BUMdes tersebut dari tahun ke tahun dan efektifitas pengelolaan BUMdes. Dengan diketahui tingkat perubahan keuangan baik modal, laba, maupun Sisa Hasil Usaha (SHU) yang dibagikan, sehingga dapat mengetahui kondisi atau prospek BUMdes dimasa mendatang. Analisis laporan keuangan digunakan untuk menilai prestasi manajemen dalam mengelola usaha BUMdes.

Dalam menganalisis laporan keuangan, dapat dilakukan dengan menggunakan rasio-rasio. Menurut Kasmir (2018) untuk mengukur kinerja keuangan perusahaan dengan menggunakan rasio-rasio keuangan, dapat dilakukan dengan beberapa rasio keuangan yaitu: Rasio Likuiditas, Rasio Aktivitas, Rasio Solvabilitas, dan Rasio Profitabilitas.

Rasio likuiditas digunakan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek. Rasio Aktivitas digunakan untuk mengukur efektivitas perusahaan dalam menggunakan aktiva yang dimilikinya. Rasio Solvabilitas digunakan untuk mengukur Rasio likuiditas digunakan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek. Rasio Aktivitas digunakan untuk mengukur efektivitas perusahaan dalam menggunakan aktiva yang dimilikinya. Rasio Solvabilitas digunakan untuk mengukur mana aktiva perusahaan dibiayai dengan hutang. Sedangkan

Rasio Profitabilitas digunakan untuk menilai kemampuan perusahaan dalam mencari keuntungan. Kasmir (2018).

Menurut Irham Fahmi (2018), kinerja keuangan adalah suatu analisis yang dilakukan untuk melihat sejauh mana suatu perusahaan telah melaksanakan dengan menggunakan aturan-aturan pelaksanaan keuangan secara baik dan benar. Kinerja keuangan sangat berguna untuk melihat perkembangan dan suatu badan usaha yang sedang beroperasi, pemerintah juga dapat mengukur tingkat baik atau buruknya kualitas layanan yang diberikan kepada masyarakat oleh badan usaha milik desa berdasarkan hasil analisis kinerja keuangan yang dilakukan

Selain penelitian yang dilakukan oleh Ni Wayan Sri Pebriyanti, dkk (2017) dengan judul analisis perbandingan rasio-rasio keuangan dan dampaknya terhadap kelangsungan bisnis badan usaha milik desa (studi kasus pada BUMdes di kabupaten klungkung), hasil penelitiannya menunjukkan bahwa analisis rasio masing-masing BUMdes yaitu rasio likuiditas kurang baik dan diartikan kinerja keuangan kurang baik. Dari beberapa penelitian terdahulu mengenai kinerja keuangannya kurang baik. Kinerja keuangan merupakan komponen penting untuk mengetahui kualitas sumber daya entitas, sangat pentingnya pengukuran kinerja keuangan bagi entitas atau badan usaha, maka banyak peneliti yang tertarik untuk melakukan riset mengenai analisis kinerja keuangan, seperti penelitian yang dilakukan oleh nur halimah (2020) dengan judul analisis kinerja keuangan pada badan usaha milik desa berjo kecamatan Amatan ngargoyoso kabupaten karang anyar, hasil penelitian menunjukkan bahwa rata-

rata rasio likuiditas yang diukur menggunakan curret ratio dan quick ratio mendapatkan hasil yang relatif meningkat dan diartikan kinerjanya baik.

menggunakan rasio profitabilitas merupakan indikator yang paling penting untuk mengukur kinerja suatu BUMDes, karena tujuan utama operasional BUMdes adalah mencapai tingkat profitabilitas yang maksimal. Alat ukur yang digunakan untuk mengukur profitabilitas adalah Return On Equity (ROE) dan Net Profit Margin merupakan rasio profitabilitas untuk menilai kemampuan Bumdes dalam menghasilkan laba. Menurut kasmir (2012) profitabilitas adalah kemampuan perusahaan dalam mencari keuntungan. Profitabilitas merupakan faktor yang seharusnya mendapat perhatian yang khusus karena dapat melangsungkan hidup suatu perusahaan maka perusahaan tersebut haruslah dalam keadaan yang menguntungkan. Tanpa adanya keuntungan (*profit*) maka akan sulit bagi perusahaan dalam menghasilkan laba dari luar.

BUMDes Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Kalimantan Selatan merupakan badan usaha milik desa (BUMdes) yang bergerak dalam usaha pertanian dan BUMdes melakukan pembelian bibit tanaman, pembelian lahan pertanian sebagai modal BUMdes, penjualan hasil pertanian dipasarkan di beberapa pasar dan disuplai ke beberapa perusahaan pertambangan di sekitar desa maburai anggota BUMdes dengan pembagian bagi hasil, dan Modal awal berdirinya BUMdes sebesar Rp. 20.000.000; dengan total anggota 3 orang dan sampai sekarang modal BUMdes sudah meningkat menjadi sebesar Rp. 237.669. 5000. dengan total anggota 3 orang.

Berdasarkan keadaan dilapangan, data yang diperlukan untuk menghitung rasio aktivitas tidak tersedia, sehingga hanya menggunakan analisis laporan keuangan berupa rasio profitabilitas, Dapat dilihat berdasarkan dari tabel 1.1 Data Keuangan BUMdes pinda siron hasil laporan keuangan BUMdes Berkah Bersama dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 1.1

**Rincian Data Laporan keuangan BUMDes Berkah Bersama Tahun
2021-2023**

Tahun	Pendapatan	Pengeluaran	Laba Kotor	Laba Bersih
2021	1.846.500	81.110.000	68.956.500	13.353.500
2022	68.185.000	57.778.000	69.116.500	9. 588.500
2023	145.933.000	51.597.000	79.345.000	25. 398.000

Sumber : Laporan Tahunan BUMDes Berkah Bersama Maburai, 2024

Tabel diatas menjelaskan tentang pendapatan, beban pokok yang terjadi di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Bersama Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong. Pada Tahun 2021 pendapatan bersih sebesar Rp 12.153.500. Pada Tahun 2022 pendapatan bersih sebesar Rp 11.338.500 dan Pada tahun 2023 Rp 27.748.000. Tabel diatas menunjukkan bahwa Pendapatan, beban pokok Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Bersama Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong dari Tahun 2021-2023 tidak stabil.

Berdasarkan hal-hal yang telah diuraikan diatas serta mengingat pentingnya kinerja keuangan bagi perkembangan usaha BUMdes, maka peneliti tertarik mengambil penelitian dengan judul: **“Analisis Rasio Profitabilitas Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Tahun 2021-2023”**

B. Identifikasi Masalah

Identifikasi masalah merupakan kejelasan ataupun rincian masalah yang dikemukakan sebagai analisis masalah dalam latar belakang masalah.

Berdasarkan latar belakang masalah yang diuraikan diatas, maka yang terjadi indentifikasi masalah dalam penelitian ini adalah :

1. Dalam menganalisis laporan keuangan, dapat dilakukan dengan menggunakan rasio-rasio keuangan. Menurut Kasmir (2018) untuk mengukur kinerja keuangan perusahaan dengan menggunakan rasio-rasio keuangan, dapat dilakukan dengan beberapa rasio keuangan yaitu: Rasio Likuiditas, Rasio Aktivitas, Rasio Solvabilitas, dan Rasio Profitabilitas.
2. Rasio likuiditas digunakan untuk mengukur kemampuan BUMDes dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya. Rasio Solvabilitas digunakan untuk mengukur seberapa banyak perusahaan menggunakan dana dari hutang (pinjaman). Rasio Aktivitas digunakan untuk mengukur efektivitas perusahaan dalam menggunakan aktiva yang dimilikinya. Sedangkan Rasio Profitabilitas digunakan untuk menilai kemampuan perusahaan dalam mencari keuntungan. Kasmir (2018).

C. Batasan masalah

permasalahan yang dibatasi dalam penyusunan penelitian ini adalah menilai kinerja keuangan yang ditinjau dengan menggunakan rasio profitabilitas laporan keuangan selama tahun 2021-2023 badan usaha milik desa (BUMDES) desa Maburai. Menggunakan rasio profitabilitas untuk mengukur kemampuan BUMDes dalam menghasilkan laba bersih.

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan diatas, maka perumusan masalah yang diangkat, yaitu: “Bagaimana analisis rasio profitabilitas pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Tahun 2021-2023?”

E. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dan penelitian ini didasarkan pada perumusan masalah yang telah dipaparkan diatas, yaitu: “untuk mengetahui dan menganalisis rasio profitabilitas pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Tahun 2021-2023”.

F. Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian tersebut adalah sebagai berikut:

1. Bagi peneliti, dapat menambah wawasan dan pemahaman lebih dalam tentang pengembangan rasio profitabilitas pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Tahun 2021-2023.
2. Bagi objek, yang diteliti diharapkan hasil penelitian ini bisa dijadikan pedoman supaya bisa meningkatkan kinerja keuangan dengan baik pada masa yang akan datang.
3. Bagi peneliti selanjutnya, dapat dijadikan referensi sebagai pemahaman dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

A. Penelitian Terdahulu

Penelitian ini berhubungan dengan analisis kinerja keuangan pada BUMdes, yang telah dilakukan oleh peneliti sebelumnya dapat dijadikan dasar dalam penelitian ini. Berikut ini diuraikan penelitian terdahulu yang relevan dengan penelitian sebelumnya adalah sebagai berikut.

1. (Syah, Maulidah, & Wijaya, 2020) tentang analisis kinerja keuangan sebagai tolak ukur mendapatkan pendapatan, dapat melihat pertumbuhan atau perkembangan perolehan pendapatan dan pengeluaran yang dilakukan selama periode waktu tertentu. Hasil perhitungan rata-rata rasio profitabilitas Net Profit Margin 66,62% dan Return On Equity 59,26%, Rasio Likuiditas Current Ratio 1183,75% dan Rasio Solvabilitas Deb To Equity Ratio 37,04%. Berd (Khairunnisa, Goso, & Palatte, Analisis Kinerja Keuangan Menggunakan Rasio Keuangan Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES), 2023) berdasarkan analisis rata-rata Rasio Profitabilitas, Rasio Likuiditas, Rasio Solvabilitas dapat disimpulkan bahwa sudah bisa dikatakan baik.
2. (Khairunnisa, Goso, & Palatte, 2023) tentang rasio keuangan untuk melihat bagaimana kinerja keuangan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES), Kabupaten Luwu Utara. Bila ditinjau dari sudut profitabilitas, diukur dengan menggunakan Return On Equity (ROE)

Badan Usaha Milik Desa kemampuannya untuk mendapatkan keuntungan yaitu cukup baik. Sedangkan menggunakan Return On Assets (ROA) Badan Usaha Milik Desa mendapatkan keuntungan yang baik dengan jumlah keseluruhan aktivas.

Berdasarkan hasil penelitian rasio keuangan KSP Suka Damai pada *current ratio* berada di kriteria “Kurang Baik” dari angka-angka dalam tabel perhitungan dapat dilihat upaya dari pihak manajemen untuk mengurangi hutang lancarnya agar mempertahankan *current ratio* nya tetap baik. Pada *Total debt to total asset ratio* berada dalam kriteria ”Baik” hal ini menunjukkan bahwa Koperasi Suka Damai mampu mengatasi total hutangnya. Walaupun terjadi kenaikan total hutang tetapi diimbangi dengan peningkatan total aktiva yang cukup besar. Dan pada *return of equity* berada pada kriteria ”Kurang Baik” hal ini dikarenakan terpengaruh oleh kenaikan SHU setelah pajak yang begitu besar dibandingkan dengan kenaikan modal sendiri.

3. (Nurafni, 2022) berdasarkan empat jenis rasio yaitu: rasio profitabilitas, rasio likuiditas, rasio solvabilitas dan rasio aktivitas. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang menggunakan teknik pengumpulan data dengan dokumentasi. Populasi dalam penelitian ini adalah laporan keuangan PT. Pegadaian (Persero). Sampel dalam penelitian ini adalah laporan keuangan PT. Pegadaian (Persero) selama lima tahun terakhir (2015-2019).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *Return On Equity* (ROE) tahun 2015-2019 skor yang didapatkan adalah 20 yang berarti perusahaan dalam keadaan baik sedangkan *Return On Investment* (ROI) tahun 2015-2019 mendapatkan skor 5 yang berarti perusahaan berada dalam kondisi yang buruk. Pada *Cash Ratio* tahun 2015-2019 skor yang didapatkan adalah 0 dimana perusahaan berada dalam kondisi yang sangat buruk sedangkan *Current Ratio* pada tahun 2015-2019 skor yang didapatkan adalah 5 yang berarti bahwa perusahaan dalam keadaan yang baik. Pada *Collection Periods* tahun 2015-2019 mendapatkan skor 0 hal ini disebabkan besarnya piutang tidak sebanding dengan pendapatan yang diperoleh sedangkan Perputaran Persediaan tahun 2015-2019 skor yang didapatkan adalah 5 yang menunjukkan manajemen perusahaan efektif dalam mengelola persediaan yang dimiliki. Dan pada *Total Asset Turn Over* tahun 2015- 2019 skor yang didapatkan adalah 1,5 perusahaan berada dalam kondisi yang cukup buruk sedangkan pada total modal sendiri terhadap total aset tahun 2015-2019 skor yang didapat adalah 10 yang menunjukkan perusahaan cukup baik dalam menjaga kinerja keuangan perusahaan agar tetap konsisten. Dari hasil perhitungan tingkat kinerja keuangan maka diperoleh tingkat kinerja keuangan pada PT. Pegadaian (Persero) periode 2015-2019 adalah 66. Berdasarkan keputusan menteri BUMN No. KEP/100/MBU/2002 tingkat kinerja keuangan PT. Pegadaian (Persero) Periode 2015-2019 tergolong dalam kategori “Sangat Baik” dengan predikat “A”.

4. (Gusti Ayu Normaya Sari dan Nurul Mahmudah, 2017) Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kinerja keuangan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Kabupaten Pemalang dengan menggunakan analisis rasio keuangan. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan koperasi tahun 2011-2015. Sedangkan metode analisis data yang digunakan adalah analisis data deskriptif kuantitatif yang dikaji dengan menggunakan analisis rasio keuangan.

Berdasarkan hasil penelitian pada analisis rasio likuiditas dinyatakan bahwa rasio likuiditas KPRI Handayani Kabupaten Pemalang tahun 2011-2015 termasuk dalam kriteria sangat tidak baik, yang berarti perusahaan kurang mampu dalam mengelola aktiva lancarnya sehingga banyak aktiva lancar perusahaan yang kurang produktif terutama pada piutang yang nilainya cukup tinggi. Pada analisis rasio solvabilitas tahun 2011-2015 termasuk dalam kriteria sangat tidak baik, artinya KPRI Handayani Kabupaten Pemalang belum bisa menjamin keseluruhan hutang dengan aktiva yang dimiliki karena nilai piutang yang terlalu tinggi dan jumlah hutang keseluruhan yang dimiliki oleh KPRI Handayani Kabupaten Pemalang sangat kecil bila dibandingkan dengan aktiva lancar yang dimiliki. Dan pada rasio profitabilitas tahun 2011-2015 termasuk dalam kriteria tidak baik, artinya KPRI Handayani kurang efisien dalam manajemen modal kerja.

5. (Halimah, 2020) yang diukur menggunakan curret ratio dan quick ratio mendapatkan hasil relatif meningkat dan diartikan kinerjanya baik. Rasio solvabilitas tahun 2014-2018 yang diukur menggunakan debt to total asset dan debt to equity menunjukkan hasil menurun dan diartikan kinerja baik. Rasio profitabilitas tahun 2014-2018 yang diukur menggunakan return on equity menunjukkan hasil relatif meningkat dan kinerja baik.

B. Kerangka Teori

1. Manajemen keuangan

a. Pengertian Manajemen Keuangan

Menurut Astawinentu & Handini (2020), Manajemen keuangan adalah manajemen tentang fungsi-fungsi keuangan. Bagaimana memperoleh dana dan bagaimana menggunakan dana. Menurut Irfani (2020), Mengemukakan bahwa manajemen keuangan adalah aktivitas pengelolaan keuangan perusahaan yang berhubungan dengan usaha mencari dan menggunakan dana secara efektif dan efisien guna mewujudkan tujuan dari perusahaan.

b. Tujuan Manajemen Keuangan

Menurut Anwar (2019), Tujuan manajemen keuangan yaitu agar perusahaan dapat mengelola sumber daya yang dimiliki dari aspek keuangan agar dapat menghasilkan keuntungan yang maksimal dan dapat memaksimalkan kesejahteraan pemegang saham. Menurut

Aisyah et al (2020), mengemukakan tujuan manajemen keuangan adalah memaksimalkan kekayaan dan memaksimalkan pengumpulan laba perusahaan.

Dengan demikian, tujuan manajemen keuangan adalah agar perusahaan dapat mengelola sumber daya dalam aspek keuangan supaya menghasilkan laba perusahaan yang maksimal, memaksimalkan kekayaan, serta memaksimalkan kesejahteraan para pemegang saham.

Fungsi Manajemen Keuangan Menurut Irfani (2020), ada tiga fungsi utama dalam manajemen keuangan, yaitu fungsi pendanaan yang terjadi karena aktifitas mencari dana, fungsi operasional, dan fungsi investasi yang terbentuk dari aktifitas penggunaan dana.

Menurut Musthafa (2017), menyatakan bahwa fungsi manajemen keuangan ada Fungsi Pengendalian Likuiditas Fungsi ini bertujuan agar uang tunai atau uang kas selalu tersedia untuk memenuhi pembayaran saat diperlukan. Selain itu, juga berfungsi memperoleh dana yang biayanya lebih murah serta tersedianya dana saat diperlukan perusahaan pada waktu-waktu tertentu. Fungsi Pengendalian Laba Fungsi ini bertujuan untuk menghindari pengeluaran biaya yang tidak diperlukan atau menghindari pemborosan agar harga tidak terlalu mahal dari harga barang sejenis dari pesaing dan juga agar bisa memprediksi beberapa keuntungan yang diperoleh sehingga untuk periode selanjutnya dapat merencanakan kegiatan

yang lebih baik. Semua modal, baik dari pemilik perusahaan harus diperhitungkan biayanya karena jika digunakan untuk kegiatan lain juga dapat menghasilkan pendapatan. Membandingkan atau mengukur Setelah melakukan perhitungan langkah berikutnya adalah membandingkan atau mengukur. Langkah ini digunakan untuk mengetahui kondisi hasil perhitungan tersebut apakah sangat baik, baik, sedang, kurang baik, dan seterusnya. Menginterpretasi Inti dari proses analisis adalah interpretasi sebagai perpaduan antara hasil perbandingan atau pengukuran dengan kaidah teoritis yang berlaku.

Hasil interpretasi mencerminkan keberhasilan maupun permasalahan yang ingin dicapai perusahaan dalam pengelolaan keuangan. Solusi Langkah terakhir adalah dengan memahami problem keuangan yang dihadapi oleh perusahaan maka akan mendapat solusi yang tepat.

a. Tujuan mengukur kinerja keuangan

Menurut Hutabarat (2020) ada beberapa tujuan penilaian kinerja keuangan, antara lain sebagai berikut:

1. Mengetahui tingkat rentabilitas atau profitabilitas, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba pada periode tertentu.
2. Mengetahui tingkat likuiditas, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban-kewajiban yang harus segera dipenuhi.

3. Mengetahui tingkat solvabilitas, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan untuk memenuhi kewajiban keuangannya baik jangka panjang maupun jangka pendek apabila perusahaan tersebut dilikuidasi.
4. Mengetahui tingkat stabilitas usaha, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan untuk membayar beban bunga atas hutang-hutang perusahaan serta kemampuan membayar dividen kepada para pemegang saham.

b. Faktor-Faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan

Faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan menurut Sujarweni (2017) adalah:

1. Pegawai, berkaitan dengan kemampuan dan kemajuan dalam bekerja.
2. Pekerjaan, menyangkut desain pekerjaan, uraian pekerjaan dan sumber daya untuk melaksanakan pekerjaan.
3. Mekanisme kerja, mencakup sistem, prosedur pendelegasian dan pengendalian serta struktur organisasi.
4. Lingkungan kerja, meliputi faktor-faktor lokasi dan kondisi kerja, iklim organisasi dan komunikasi.

c. Fungsi Manajemen Keuangan

Menurut Irfani (2020), ada tiga fungsi utama dalam manajemen keuangan, yaitu fungsi pendanaan yang terjadi karena aktifitas mencari dana, fungsi operasional, dan fungsi investasi

yang terbentuk dari aktifitas penggunaan dana. Menurut Musthafa (2017), menyatakan bahwa fungsi manajemen keuangan ada 3 yaitu:

1. Fungsi Pengendalian Likuiditas

Fungsi ini bertujuan agar uang tunai atau uang kas selalu tersedia untuk memenuhi pembayaran saat diperlukan. Selain itu, juga berfungsi memperoleh dana yang biayanya lebih murah serta tersedianya dana saat diperlukan perusahaan pada waktu-waktu tertentu.

2. Fungsi Pengendalian Laba

Fungsi ini bertujuan untuk menghindari pengeluaran biaya yang tidak diperlukan atau menghindari pemborosan agar harga tidak terlalu mahal dari harga barang sejenis dari pesaing dan juga agar bisa memprediksi beberapa keuntungan yang diperoleh sehingga untuk periode selanjutnya dapat merencanakan kegiatan yang lebih baik. Semua modal, baik dari pemilik perusahaan harus diperhitungkan biayanya karena jika digunakan untuk kegiatan lain juga dapat menghasilkan pendapatan.

2. Kinerja Keuangan

a. Pengertian kinerja keuangan

Menurut pedoman umum akuntansi koperasi (Kementerian KUKM, RI. Tahun 2015) kinerja keuangan adalah hubungan antara penghasilan dan beban dari entitas sebagaimana disajikan dalam laporan laba rugi. Kinerja keuangan merupakan salah satu alat ukur yang digunakan oleh para pemakai laporan keuangan dalam mengukur atau menentukan sejauh mana kualitas perusahaan. Kinerja suatu perusahaan dapat dilihat melalui laporan keuangan perusahaan tersebut. Dengan laporan keuangan itu, dapat diketahui keadaan *financial* dan hasil-hasil yang telah dicapai perusahaan dalam periode tertentu.

Menurut Hery (2016:13) kinerja keuangan merupakan suatu usaha formal untuk mengevaluasi efisiensi dan efektivitas perusahaan dalam menghasilkan laba dan posisi kas tertentu. Dengan mengukur kinerja perusahaan dapat dilihat prospek perkembangan dan pertumbuhan keuangan perusahaan dari mengandalkan sumber dayanya. Perusahaan dikatakan berhasil apabila perusahaan telah mencapai suatu kinerja tertentu yang telah ditetapkan.

b. Penilaian Kinerja Keuangan

Menurut Suhendro (2017), evaluasi kinerja keuangan merupakan analisis rasio yang dilakukan melalui analisis laporan keuangan yang dibandingkan, termasuk data perubahan yang

tercermin dalam nilai rupiah, untuk menentukan seberapa efektif bisnis dalam perusahaan dapat mencapai tujuannya dilakukan dengan cara menganalisis laporan keuangan yang dibandingkan, termasuk data mengenai perubahan yang terjadi dalam jumlah rupiah.

Pengukuran kinerja keuangan itu penting sebagai sarana atau indikator dalam rangka memperbaiki kegiatan operasional perusahaan agar mampu bersaing dengan perusahaan lain lewat efisiensi dan efektivitas. Kinerja keuangan dapat dinilai menggunakan beberapa alat analisis. Pengukuran kinerja keuangan juga berarti membandingkan antara standar yang telah ditetapkan dengan kinerja keuangan yang ada dalam perusahaan (Sujarweni, 2017).

Menurut Jumingan (2018), ada beberapa tahap dalam pengukuran kinerja keuangan Review data laporan Maksud dari perlunya mempelajari data secara menyeluruh adalah untuk meyakinkan pada penganalisis bahwa laporan sudah cukup jelas menggambarkan semua data keuangan yang relevan dan telah diterapkan prosedur akuntansi maupun metode penilaian yang tepat, sehingga menganalisis benar- benar dapat membandingkan laporan keuangan.

Menghitung Dengan menggunakan berbagai metode analisis dilakukan perhitungan-perhitungan, baik metode perbandingan, persentase perkomponen, analisis rasio keuangan, dan lain- lain. Tujuan analisis sangat bergantung dengan metode yang digunakan.

Membandingkan atau mengukur Setelah melakukan perhitungan langkah berikutnya adalah membandingkan atau mengukur. Langkah ini digunakan untuk mengetahui kondisi hasil perhitungan tersebut apakah sangat baik, baik, sedang, kurang baik, dan seterusnya.

Menginterpretasi Inti dari proses analisis adalah interpretasi sebagai perpaduan antara hasil perbandingan atau pengukuran dengan kaidah teoritis yang berlaku. Hasil interpretasi mencerminkan keberhasilan maupun permasalahan yang ingin dicapai perusahaan dalam pengelolaan keuangan. Solusi Langkah terakhir adalah dengan memahami problem keuangan yang dihadapi oleh perusahaan maka akan mendapat solusi yang tepat.

c. Tujuan mengukur kinerja keuangan

Menurut Hutabarat (2020) ada beberapa tujuan penilaian kinerja keuangan, antara lain sebagai berikut:

1. Mengetahui tingkat rentabilitas atau profitabilitas, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba pada periode tertentu.
2. Mengetahui tingkat likuiditas, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban-kewajiban yang harus segera dipenuhi.
3. Mengetahui tingkat solvabilitas, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan untuk memenuhi kewajiban keuangannya baik jangka panjang maupun jangka pendek apabila perusahaan tersebut di likuidasi.

4. Mengetahui tingkat stabilitas usaha, Penilaian kinerja keuangan menunjukkan kemampuan perusahaan untuk membayar hutang.

d. Faktor-Faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan

Faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan menurut Sujarweni (2017) adalah:

1. Pegawai, berkaitan dengan kemampuan dan kemajuan dalam bekerja.
2. Mekanisme kerja, mencakup sistem, prosedur
3. Lingkungan kerja, meliputi faktor-faktor lokasi dan kondisi kerja

3. BUMDES

a. Pengertian bumdes

Menurut V. Wiratna surjarweni (2020), badan usaha milik desa (BUMdes) adalah sebuah lembaga usaha desa yang dikelola oleh pemerintah desa juga dan juga masyarakat desa tersebut dengan tujuan untuk memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi yang ada di desa tersebut. BUMdes merupakan sebuah badan usaha yang mampu membantu masyarakat dalam segala hal antara lain memenuhi kebutuhan sehari-hari, menjadi peluang usaha atau lapangan pekerjaan, menambah wawasan masyarakat desa, digunakan untuk kemakmuran masyarakat desa. Baik pendirian, permodalan, pelaksanaan, keuntungan yang diperoleh itu dibawah naungan desa.

Menurut UU No 6 tahun 2014 pasal 1 ayat 1 definisi desa dan desa adat dan bisa disebut dengan nama lain, disebut desa adalah desa kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur urusan pemerintah, kepentingan masyarakat setempat berdasarkan prakasa masyarakat, hak asal usul, atau hak tradisional yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintah negara kesatuan republik indonesia

a. Ciri-ciri dan tujuan utama BUMdes adapun ciri- ciri dari Bumdes sebagai berikut :

- a. Kekuasaan penuh di tangan desa, dan dikelola bersama masyarakat desa Modal bersama beryakni bersumber dari desa sebesar 51% dan dari masyarakat 49%, dilakukan dengan cara penyertaan modal (saham atau andil). Menggunakan falsafah bisnis berakar dari budaya lokal untuk melakukan kegiatan operasional.
- b. Operasional ini dikontrol bersama oleh BPD, pemerintah desa dan anggota masyarakat.
- c. Untuk bidang yang dipilih bagi badan usaha desa disesuaikan dengan potensi dan informasi pasar.
- d. Keuntungan yang diperoleh dari produksi dan penjualan ditunjuk untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui kebijakan desa.

e. Pemberian fasilitas dan pengawasan dilakukan oleh pemerintah provinsi, pemerintah kabupaten, dan pemerintah desa.

Tujuan tersebut, akan dicapai diantaranya dengan cara memberikan pelayanan kebutuhan untuk usaha produktif terutama bagi kelompok miskin di pedesaan, mengurangi praktek Laporan keuangan BUMDes penting karena sebagai berikut:

1. Laporan keuangan akan menginformasikan setiap detail perkembangan BUMDes sebagai lembaga usaha mulai dari perkembangan omset, laporan rugi/laba dan struktur permodalannya. Laporan yang baik akan memudahkan BUMDes melakukan pengembangan diri menjadi lembaga usaha yang lebih besar.
2. Laporan keuangan yang baik bakal menjadi antisipasi jika terjadi kemerosotan omset atau data jual sehingga pihak manajemen bisa segera melakukan langkah-langkah sebelum usaha milik BUMDes bangkrut.
3. Untuk bahan menyusun manajemen persediaan. Dari laporan ini bakal diketahui seberapa banyak persediaan barang dagangan jika usaha itu menyangkut produk sehingga bisa merespon pasar dengan baik
4. Laporan keuangan jelas sangat penting untuk mengetahui untuk apa saja dana BUMDes digunakan.

4. Laporan Keuangan

a. Pengertian Laporan Keuangan dan tujuan laporan keuangan

Laporan keuangan adalah informasi yang menggambarkan bagaimana keadaan keuangan dari suatu entitas saat ini untuk neraca dan dalam periode untuk laba rugi (Kasmir, 2019).

Tujuan Laporan Keuangan Menurut Kasmir (2019) laporan keuangan memiliki tujuan untuk menginformasikan kondisi keuangan kepada seseorang yang memiliki kepentingan dengan perusahaan. Tujuan tersebut diantaranya yaitu:

1. Laporan keuangan memberi informasi jenis dan jumlah aktivas.
2. Laporan keuangan memberi informasi jenis dan jumlah kewajiban serta modal.
3. Laporan keuangan memberi informasi jenis dan jumlah pendapatan yang didapatkan selama periode tertentu.
4. Laporan keuangan memberi informasi jumlah dan jenis biaya yang dikeluarkan.
5. Laporan keuangan memberi informasi perubahan yang terjadi pada aktiva, pasiva, dan modal.
6. Laporan keuangan memberi informasi CLK dalam periode tertentu.

b. Jenis-jenis Laporan Keuangan

Menurut Kasmir (2019), secara umum ada lima jenis laporan keuangan yang biasa disusun, yaitu:

1. Neraca (*Balance Sheet*), merupakan laporan yang menunjukkan posisi keuangan perusahaan pada tanggal tertentu.
2. Laporan Laba Rugi (*Income Statement*), Merupakan laporan keuangan yang menggambarkan hasil usaha perusahaan dalam periode tertentu. Didalamnya tergambar jumlah pendapatan dan sumber-sumber pendapatan yang diperoleh. Juga tergambar jumlah biaya dan jenis-jenis yang dikeluarkan selama periode tertentu.
3. Laporan Perubahan Modal, laporan ini menjelaskan perubahan modal dan sebab-sebab terjadinya perubahan modal di perusahaan. Laporan ini berisi jumlah dan jenis modal yang dimiliki pada saat ini.
4. Laporan Arus Kas, yaitu laporan yang menunjukkan semua aspek yang berkaitan dengan kegiatan perusahaan baik yang berpengaruh secara langsung atau tidak langsung terhadap kas.
5. Catatan Atas Laporan Keuangan, merupakan laporan yang memberikan informasi apabila ada laporan keuangan yang memerlukan penjelasan tertentu.

d. Pengguna Laporan Keuangan

Menurut Kasmir (2016), laporan keuangan dibuat untuk kepentingan pemilik dan manajemen perusahaan dan memberikan

informasi kepada pihak yang sangat berkepentingan kepada perusahaan. Berikut pihak yang berkepentingan terhadap laporan keuangan, antara lain:

1. Pemilik
2. Manajemen
3. Kreditor
4. Pemerintah.

e. Keterbatasan Laporan Keuangan

Menurut Kasmir (2019) keterbatasan laporan keuangan yang dimiliki perusahaan antara lain:

1. Pembuatan laporan keuangan disusun berdasarkan sejarah, dimana data-data yang diambil dari data masa lalu
2. Laporan keuangan dibuat umum artinya untuk semua orang bukan hanya untuk pihak tertentu saja
3. Proses penyusunan tidak terlepas dari taksiran-taksiran dan pertimbangan-pertimbangan tertentu
4. Laporan keuangan bersifat konservatif dalam menghadapi situasi ketidakpastian. Misalnya dalam suatu
5. Peristiwa menguntungkan selalu dihitung kerugiannya Laporan keuangan selalu berpegang teguh kepada sudut pandang ekonomi dalam memandang peristiwa-peristiwa yang terjadi bukan kepada sifat formalnya.

5. Analisis Rasio Keuangan

a. Pengertian Analisis Rasio Keuangan

Menurut Hutabarat (2020) rasio keuangan merupakan perhitungan rasio yang dimana laporan keuangan dijadikan sebagai indikator posisi dan kinerja keuangan suatu perusahaan. Dan menurut Hery (2016), analisis rasio keuangan dapat mengungkapkan hubungan yang penting antar perkiraan laporan keuangan dan dapat digunakan untuk mengevaluasi kondisi keuangan dan kinerja perusahaan.

b. Manfaat Analisis Rasio Keuangan

Menurut Fahmi (2014), manfaat yang bisa diambil dengan dipergunakannya rasio keuangan adalah:

1. Analisis rasio keuangan sangat bermanfaat dijadikan sebagai alat menilai kinerja dan prestasi perusahaan.
2. Analisis rasio keuangan sangat bermanfaat bagi pihak manajemen sebagai rujukan untuk membuat perencanaan.
3. Analisis rasio keuangan dapat dijadikan sebagai alat untuk mengevaluasi kondisi perusahaan dari perspektif keuangan
4. Analisis rasio keuangan juga bermanfaat bagi para kreditor dapat digunakan untuk memperkirakan potensi risiko yang akan dihadapi dikaitkan dengan adanya jaminan kelangsungan pembayaran bunga dan pengembalian pokok pinjaman.
5. Analisis rasio keuangan dapat dijadikan sebagai penilaian kerja.

c. Keunggulan Analisis Rasio Keuangan

Menurut Hery (2016), analisis rasio keuangan memiliki beberapa keunggulan sebagai alat analisis, yaitu:

1. Rasio merupakan angka-angka atau ikhtisar statistic yang lebih mudah dibaca dan ditafsirkan.
2. Rasio merupakan pengganti yang cukup sederhana dari informasi yang disajikan dalam laporan keuangan yang pada dasarnya sangat rinci dan rumit.
3. Rasio dapat mengidentifikasi posisi perubahan dalam industry.
4. Rasio sangat bermanfaat dalam pengambilan keputusan.
5. Dengan rasio lebih mudah untuk membandingkan satu perusahaan terhadap perusahaan lain atau melihat perkembangan perusahaan secara periodik.
6. Dengan rasio lebih mudah untuk melihat tren perusahaan serta melakukan prediksi dimasa yang akan datang.

d. Keterbatasan Analisis Rasio Keuangan

Menurut Hery (2016), analisis rasio keuangan memiliki beberapa keterbatasan sebagai alat analisis, yaitu: Kesulitan dalam mengidentifikasi kategori industri dari perusahaan yang dianalisis, khususnya apabila perusahaan tersebut bergerak di beberapa bidang usaha.

1. Perbedaan dalam metode akuntansi akan menghasilkan perhitungan rasio yang berbeda pula, misalnya perbedaan dalam metode penyusutan aset tetap atau metode penilaian persediaan.
 2. Rasio keuangan disusun dari data akuntansi, dimana data tersebut dipengaruhi oleh dasar pencatatan, prosedur pelaporan atau perlakuan akuntansi, serta cara penafsiran dan pertimbangan yang mungkin saja berbeda.
 3. Data yang digunakan untuk melakukan analisis rasio bisa saja merupakan hasil dari sebuah manipulasi akuntansi, dimana penyusun laporan keuangan telah bersikap tidak jujur dan tidak netral dalam menyajikan angka-angka laporan keuangan sehingga hasil perhitungan rasio keuangan tidak menunjukkan kondisi perusahaan yang sesungguhnya.
 4. Penggunaan tahun fiskal yang berbeda juga dapat menghasilkan perbedaan analisis.
 5. Pengaruh penjualan musiman dapat mengakibatkan analisis komparatif juga akan ikut berpengaruh.
- e. Jenis-jenis rasio keuangan

Menurut kasmir (2019) jenis-jenis rasio keuangan dibedakan menjadi empat, yaitu: rasio likuiditas, rasio solvabilitas, rasio aktivitas, dan rasio profitabilitas/rentabilitas

1. Rasio Likuiditas Merupakan rasio yang berfungsi untuk mengukur bagaimana kemampuan perusahaan dalam membayar kewajiban yang jatuh tempo (Kasmir, 2019). Jenis-jenis rasio likuiditas adalah:

a. Current Ratio (Rasio Lancar)

Current ratio merupakan perbandingan antara aktiva lancar (*current assets*) dengan hutang lancar (*current liabilities*). Aktiva lancar terdiri dari kas, surat-surat berharga, piutang, dan persediaan. Sedangkan hutang lancar terdiri dari hutang dagang, hutang wesel, hutang pajak, hutang gaji/upah, dan hutang jangka pendek lainnya. *Current ratio* yang tinggi memberikan indikasi jaminan yang baik bagi kreditor jangka pendek dalam arti setiap saat perusahaan memiliki kemampuan untuk melunasi kewajiban-kewajiban finansial jangka pendeknya. Akan tetapi *current ratio* yang tinggi akan berpengaruh negatif terhadap kemampuan memperoleh laba (rentabilitas), karena sebagian modal kerja tidak berputar atau mengalami pengangguran.

$$\text{Rumus: } \text{current ratio (CR)} = \frac{\text{asset lancar} \times 100\%}{\text{kewajiban lancar}}$$

2. *cash ratio*

Rasio Kas (*Cash Ratio*) untuk mengukur berapa banyak kas yang ada untuk digunakan membayar kewajiban jangka pendek (Kasmir, 2019:138).

$$\text{Rumus : } \text{Cash ration} = \frac{\text{kas} + \text{setara kas} \times 100\%}{\text{Kewajiban lancar}}$$

2. Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas merupakan suatu rasio yang berfungsi untuk menilai kemampuan perusahaan dalam melunasi semua kewajiban, baik dalam jangka pendek, maupun jangka panjang dengan jaminan aktiva atau kekayaan yang dimiliki perusahaan tersebut dilikuidasi atau ditutup.

Rasio solvabilitas diukur dari debt ratio yaitu total hutang dengan total aktiva rasio ini berguna mengetahui seberapa besar aktiva perusahaan dibiayai oleh utang. Jika rasio solvabilitas tinggi, berarti aktiva perusahaan lebih besar dibiayai oleh utang.

Rumus :

$$\text{Total Debt to Equity Ratio} = \frac{\text{aktiva lancar} \times 100\%}{\text{Hutang lancar}}$$

3. Rasio Profitabilitas

Rasio profitabilitas merupakan rasio yang menunjukkan kemampuan perusahaan untuk memperoleh keuntungan dari penggunaan modalnya Rasio profitabilitas merupakan rasio utama dalam seluruh laporan keuangan, karena tujuan utama perusahaan adalah hasil operasi/keuntungan. Rasio profitabilitas sangat penting bagi semua pengguna laporan tahunan, khususnya investor ekuitas, laba merupakan satu satunya faktor penentu perubahan nilai efek/ sekuritas pengukuran dan peramalan laba. merupakan pekerjaan paling penting bagi investor ekuitas.

Menurut Sartono (dalam Hati dan Ningrum, 2015:4) rasio ini mengukur efektivitas manajemen secara keseluruhan yang ditunjukkan oleh besar kecilnya tingkat keuntungan yang diperoleh dalam hubungannya dengan penjualan maupun investasi.

Menurut Kasmir (dalam Sutomo, 2014:297) rasio profitabilitas merupakan rasio untuk menilai kemampuan perusahaan dalam mencari keuntungan. Rasio ini juga memberikan ukuran tingkat efektivitas manajemen suatu perusahaan.

a. *Return on Equity (ROE)*

Return on Equity (ROE) atau sering disebut *Rentabilitas Modal Sendiri* dimaksudkan untuk mengukur seberapa banyak keuntungan yang menjadi hak pemilik modal sendiri.

$$\text{Return on Equity (ROE)} = \frac{\text{laba bersih}}{\text{Penjualan}}$$

b. *Net Profit Margin*

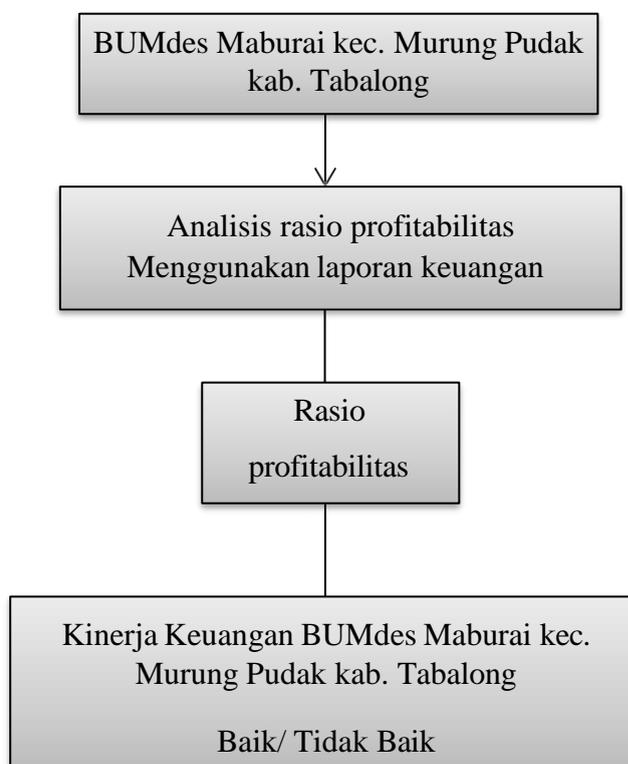
Net profit margin atau margin laba bersih merupakan rasio profitabilitas untuk menilai presentase laba bersih yang didapat setelah dikurangi pajak terhadap pendapatan yang diperoleh dari penjualan.

$$\text{Net profit margin} = \frac{\text{laba bersih setelah pajak}}{\text{penjualan}}$$

A. Kerangka Konseptual

Untuk menganalisis kinerja keuangan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Bersama Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong perlu adanya rasio keuangan sebagai acuan dalam menganalisis kinerja keuangannya. Dalam menganalisis kinerja keuangan, rasio yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *return on equity* Dan *Net margin profit*. Untuk memperjelas konsep dalam penelitian, maka peneliti membuat kerangka berfikir sebagai berikut:

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir



BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode pendekatan deskriptif kuantitatif. Dimana dalam penelitian ini menggambarkan dan menjelaskan penilaian kinerja keuangan BUMdes Berkah Bersama Maburai dengan menggunakan laporan keuangan sebagai dasar penilaian kinerja keuangan dan berpedoman pada Peraturan Menteri BUMdes dan UKM No.06/Per/M.KUKM/V/2006 Tentang Pedoman Penilaian BUMdes Berprestasi.

Menurut Sugiyono (2016) penelitian deskriptif yaitu penelitian yang dilakukan untuk mengetahui nilai variabel mandiri, baik satu variabel atau lebih (independen) tanpa membuat perbandingan, atau menghubungkan dengan variabel yang lain. Metode penelitian kuantitatif sebagaimana dikemukakan oleh Sugiyono (2016), yaitu metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat positivisme, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu, pengumpulan data menggunakan instrument penelitian, analisis data bersifat kuantitatif/statistic, dengan tujuan untuk menguji hipotesis yang telah ditetapkan.

Jenis Penelitian Adapun jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder, berupa data laporan keuangan dari BUMdes Berkah Bersama Maburai pada periode 2021-2023.

B. Populasi dan Sampel Penelitian

1. Populasi

Menurut sugiyono (2022), populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek/subjek yang mempunyai kuantitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya. Adapun yang menjadi populasi pada penelitian ini adalah seluruh data laporan keuangan BUMdes Berkah Bersama Maburai Kabupaten Tabalong tahun 2021-2023.

2. Sampel

Menurut Sugiyono (2022), sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut. Adapun sampel dalam penelitian ini adalah data laporan keuangan BUMdes Berkah Bersama Maburai Kabupaten Tabalong, khususnya laporan neraca dan laba rugi tahun 2021-2023.

C. Definisi Operasional

Definisi operasional variabel adalah pendefinisian variabel dalam bentuk yang dapat diukur, agar lebih lugas dan tidak membingungkan. Dari penelitian diatas maka definisi dari operasional variabel yang dimaksudkan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Kinerja keuangan merupakan suatu gambaran tentang kondisi keuangan suatu perusahaan yang dianalisis dengan alat-alat analisis keuangan seperti rasio keuangan yang terdiri dari likuiditas, solvabilitas dan rentabilitas.
- b. Rasio profitabilitas yaitu rasio yang mengukur kemampuan perusahaan untuk mencari keuntungan perusahaan.
 1. *Return on Equity (ROE)* atau sering disebut *Rentabilitas Modal Sendiri* dimaksudkan untuk mengukur seberapa banyak keuntungan yang menjadi hak pemilik modal sendiri, Rasio yang digunakan *Return on equity* yang membandingkan antara laba bersih dan total modal.
 2. *Net profit margin* atau margin laba bersih merupakan rasio profitabilitas untuk menilai presentase laba bersih yang didapat setelah dikurangi pajak terhadap pendapatan yang diperoleh dari penjualan, *rasio Net profit margin* dihitung dengan cara membandingkan laba bersih setelah pajak dengan penjualan

D. Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada BUMdes Berkah Bersama Maburai yang beralamat di Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Kalimantan Selatan.

E. Metode Pengumpulan data

Adapun teknik pengumpulan data yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1) Penelitian Kepustakaan

Yaitu penelitian dengan membaca buku-buku, literature, laporan- laporan tertulis, dan tulisan-tulisan ilmiah yang ada kaitannya dengan penelitian.

2) Penelitian Lapangan

Yaitu pengumpulan data dengan pengamatan secara langsung terhadap objek yang diteliti dengan cara dokumentasi mengumpulkan data-data berupa dokumen atau informasi yang berhubungan dengan penelitian yang dilakukan. Seperti laporan keuangan BUMdes.

F. Analisis data

Teknik analisis data pada penelitian ini adalah penelitian deskriptif kuantitatif, yaitu dengan menerapkan laporan keuangan untuk menilai kinerja keuangan dengan menggunakan perhitungan rasio keuangan yaitu rasio profitabilitas.

Perhitungan rasio profitabilitas menggunakan rumus yaitu:

1. Rasio Profitabilitas

a. *Return On Equity* (ROE)

$$\text{Return On Equity} = \frac{\text{laba bersih} \times 100\%}{\text{Total modal}}$$

Tabel 3.1 Penilaian *Return On Equity*

Kriteria	Standar
Baik Sekali	$\geq 21\%$
Baik	15% - $<21\%$
Cukup Baik	9% - $<15\%$
Kurang Baik	3% - $<9\%$
Buruk	$<3\%$

(Sumber: Peraturan Menteri Negara Koperasi dan Usaha Kecil
Menengah Republik Indonesia, Nomor 06/per/M.KUKM/V/2006
Tanggal 1 Mei 2006)

b. *Net profit margin*

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{laba bersih setelah pajak} \times 100\%}{\text{Penjualan}}$$

Keterangan	Kriteria
Sangat Sehat	$\text{NPM} \geq 100\%$
Sehat	$81\% \leq \text{NPM} < 100\%$
Cukup Sehat	$66 \leq \text{NPM} < 81\%$

Sumber: Peraturan Menteri Negara Koperasi dan Usaha Kecil
Menengah Republik Indonesia, Nomor 06/per/M.KUKM/V/2006
Tanggal 1 Mei 2006

G. Waktu Penelitian

Sebelum melakukan penelitian, peneliti terlebih dahulu mengatur jadwal penelitian yang akan dilakukan. Peneliti terlebih dahulu melakukan bimbingan mengenai judul proposal skripsi, penelitian ini dilaksanakan pada rentang waktu bulan Oktober 2024 sampai Januari 2025, setelah peneliti mendapat persetujuan judul skripsi dari pembimbing, maka peneliti menyusun skripsi bab 1 hingga bab 3. Setelah mendapatkan persetujuan, peneliti mengajukan penelitian menyusun bab 4 dan 5 setelah disetujui pembimbing maka peneliti mengajukan sidang skripsi dibulan Januari 2025 setelah disetujui oleh pembimbing, maka peneliti akan melakukan penggandaan laporan keuangan pada bulan Februari 2025.

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Singkat Tempat Penelitian

1. Sejarah Singkat BUMdes

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan Lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. BUMDES merupakan pilar kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai Lembaga social (*social institution*) dan komersial (*commercial institution*).

BUMDES lahir sebagai suatu pendekatan baru dalam usaha peningkatan ekonomi desa berdasarakan kebutuhan dan potensi desa. Pengelolaan BUMDES sepenuhnya dilaksanakan oleh masyarakat desa, yaitu dari desa, oleh desa, dan untuk desa. Cara kerja BUMDES adalah dengan jalan menampung kegiatankegiatan ekonomi masyarakat dalam sebuah kelembagaan atau badan usaha yang dikelola secara professional, namun tetap bersandar pada potensi asli desa. Hal ini dapat menjadikan usaha masyarakat lebih produktif dan efektif. Kedepan BUMDES akan berfungsi sebagai pilar kemandirian bangsa yang sekaligus menjadi Lembaga yang menampung kegiatan ekonomi masyarakat yang berkembang menurut ciri khas desa dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

Memperhatikan beberapa hal tersebut diatas, maka Desa Maburai resmi membentuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) di Desa Maburai pada tanggal 17 Desember 2016 yang diinisiasi oleh Kepala Desa, BPD dan juga Tokoh Masyarakat Desa Maburai, bekerja sama dengan Pemerintah Desa Maburai. Kemudian diberi nama Badan Usaha Milik Desa Berkah Bersama atau “BUMDES Berkah Bersama” yang telah disahkan oleh Kepala Desa dan ditetapkan melalui Peraturan Desa.

Pada awal pembangunan BUMDES “BERKAH BERSAMA” bermodalkan penyertaan modal dari desa walaupun demikian bukan berarti BUMDes tidak bergerak, melainkan mampu berkembang. Hal ini dibuktikan dengan berkembangnya unit usaha baru yang dikelola oleh BUMDES Berkah Bersama serta meingkatkan asset yang dimiliki. Semua itu tidak lepas dari pada penggalian potensi diawal berdiri dalam menentukan unit usaha didasarkan pada SDM dan SDA juga tak kalah penting sebagai dasar pokok dalam mengembangkan usaha. Kondisi ini dijadikan sebagai dasar pembuatan laporan pertanggungjawaban oleh pengelola dan pengelolaan BUMDES Berkah Bersama.

Tujuan didirikan BUMDES yaitu :

1. Mendorong berkembangnya kegiatan perekonomian masyarakat desa
2. Meningkatkan kreatifitas dan peluang usaha ekonomi produktif (berwirausaha) anggota masyarakat desa yang berpenghasilan rendah.
3. Meningkatkan pendapatan sumber daya alam desa dan memberikan pelayanan terhadap kebutuhan masyarakat.

4. Meningkatkan kesempatan berusaha dan mengurangi pengangguran serta membantu pemerintah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat miskin

Pelayanan operasional BUMdes mengacu kepada undang-undang yang berlaku, peraturan daerah kabupaten murung raya No 4 tahun 2013 dan peraturan bupati No 6 tahun 2014 dan petunjuk yang disampaikan melalui surat dari pemerintah kabupaten murung raya (dewan pembina dan fasilitator).

Kesepakatan yang dicapai bersama berdasarkan hasil musyawarah yang ditetapkan oleh peraturan desa, keputusan kepala desa dan anggaran desa atau anggaran rumah tangga BUMdes (AD/ART).

Yang dimaksud ayat 2 pasal ini adalah penjabaran dari peraturan desa dan keputusan dari hasil musyawarah serta petunjuk yang disampaikan melalui surat dewan pembina atau fasilitator. Perubahan AD/ART dapat dilakukan setiap tahun sesuai perkembangan AD/ART ditanda tangan oleh direktur diketahui oleh kepala desa dan BPD.

2. Struktur Organisasi BUMDES Berkah Bersama Desa Maburai

Untuk mengetahui gambaran lebih jelas tentang struktur organisasi BUMDES Berkah Bersama Desa Maburai dapat dilihat dari gambar dibawah ini.

Gambar 2.2 Struktur Kepeguruan



- a. Ketua pengawas organisasi BUMDes Berkah Bersama Maburai

Pengawas merupakan badan yang dipilih dari dan oleh anggota dalam rapat anggota yang bertugas melakukan pemeriksaan terhadap tata kehidupan BUMDes. Adapun tugas pengawas adalah sebagai berikut:

1. Mengawasi penetapan pelaksanaan keputusan rapat anggota.
2. Memeriksa dan meneliti kebenaran buku-buku catatan-catatan yang berhubungan dengan kegiatan-kegiatan organisasi dan usaha BUMDes.

- b. Sekretaris Organisasi Pengurus BUMDes Berkah Bersama Maburai

Pengurus bertanggung jawab mengenai segala kegiatan pengelolaan BUMDes dan usahanya kepada kepada rapat anggota. Pengurus BUMDes merupakan motor penggerak utama dalam mencapai tujuan yang telah digariskan dalam anggaran dasar dan rapat anggota tahunan.

Maju dan berkembangnya BUMDes tergantung aktivitas pengurus BUMDes. Pengurus BUMDes, sekretaris dan bendahara yang dipilih dalam rapat anggota sesuai dengan anggaran dasar BUMDes.

c. Bendahara organisasi BUMDes Berkah Bersama Maburai

Pegawai bulanan yang bertugas melayani anggota maupun masyarakat pada umumnya yang ingin membeli hasil pertanian. Serta mencatat semua laporan bulanan yang akan diserahkan kepada pengurus BUMDes.

3. Kepengurusan BUMDes Berkah Bersama Desa Maburai

1. Kepengurusan BUMdes terdiri dari
 - a. Ketua
 - b. Sekretaris
 - c. Bendahara
2. Ketua dan sekretaris dipilih dari masyarakat yang memenuhi syarat dalam musyawarah desa dan ditetapkan dengan keputusan kepada desa
3. Direktur bertanggung jawab kepada pemerintah desa, atas pelaksanaan BUMdes
4. Sekretaris bertanggung jawab kepada ketua atas pengelolaan unit usaha yang dipimpinnya
5. Dalam menjalankan tugasnya ketua boleh mengangkat asisten direktur atas persetujuan anggota dan kepala desa dengan syarat dan ketentuan berlaku.
6. Dalam menjalankan tugas nya sekretaris bisa mengangkat staf unit usaha atas persetujuan direktur dengan syarat dan ketentuan yang berlaku.

7. Jumlah asisiten ketua dan staf unit usaha disesuaikan dengan kebutuhan dan kemampuan keuangan yang ditetapkan dalam keputusan direktur.
8. Pengurus BUMdes wajib menandatangani fakta integritas yang menyangkut sangsi apabila melakukan penyalahgunaan jabatan diluar kewenangan dan menimbulkan kerugian terhadap BUMdes serta penyelewengan dana diluar alur dan prosedur BUMdes.
9. Kepengurusan BUMdes (ketua, sekretaris, dan bendahara) ditetapkan melalui keputusan kepala desa disampaikan kepada BPD dan ditebuskan kepada bupati melalui camat.

pengurus BUMDes Berkah Bersama Maburai terdiri dari ketua dan pelaksanaan operasional.

1. Ketua

Bertanggung jawab kepada komisaris atas pengelolaan BUMdes dan mewakili BUMdes dalam luar pengadilan tugas :

- a. Sebagai pemimpin organisasi pelaksanaan operasional secara kelembagaan dan administrasi
- b. mengembangkan dan mebina badan usaha milik desa agar tumbuh dan berkembang menjadi lembaga yang dapat melayani kebutuhan ekonomi warga desa.
- c. Mengusahakan agar terciptanya pelayanan ekonomi desa yang adil dan merata.
- d. Memupuk kerja sama dengan lembaga-lembaga perekonomian lainnya yang ada didalam dan di luar desa.
- e. Menggali dan mengembangkan dan memanfaatkan potensi ekonomi

- f. Membina dan mengevaluasi kinerja sekretaris dan bendahara pelaksanaan operasional

1. Sekretaris

- a. Merekap seluruh arus surat keluar dan masuk, dan membuat surat menyurat yang dibutuhkan.
- b. Membuat laporan secara kelembagaan atau progres perkembangan usaha
- c. Melaksanakan tugas-tugas yang diberikan oleh direktur atau bendahara yang berkenaan dengan badan usaha milik desa.
- d. Menandatangani fakta integritas yang menyangkut tentang sangsi apabila melakukan penyalahgunaan jabatan yang diluar kewenangan dan menimbulkan kerugian terhadap badan usaha milik desa dan penyalahgunaan dana diluar dan prosedur badan usaha milik desa.

2. Bendahara

- a. Mencatat seluruh transaksi keuangan yang masuk maupun keluar pada buku kas hareian dan ditutup setiap hari serta pada akhir bulan atau tutup buku.
- b. Membuat laporan keuangan secara sistematis akuntansi yang mencakup kas harian, daptar uang masuk, buku kas, buku jurnal, buku besar, neraca saldo, laporan laba rugi, neraca laporan ekuitas dan laporan arus kas

- c. Menyimpan uang kas
- d. Mengeluarkan uang untuk pengembangan usaha dan operasional lainnya yang diperintahkan oleh direktur.
- e. Melaporkan posisi kas harian kepada direktur dengan menunjukkan bukti fisik dibuat berita acara.
- f. Melaksanakan tugas-tugas lain yang ditugaskan oleh direktur yang berkenaan dengan badan usaha milik desa
- g. Menanda tangani fakta integritas tentang sangsi apabila melakukan penyalahgunaan dana diluar alur dan prosedur badan usaha milik desa.

4. Lokasi penelitian

Penelitian ini dilakukan pada BUMdes Berkah Bersama Maburai yang beralamat di Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Kalimantan Selatan.

5. Visi dan Misi BUMDes Berkah Bersama Maburai

1. Visi

pendirian BUMDes Berkah Bersama Maburai Yaitu:

“Mewujudkan Desa yang Mandiri ”

2. Misi

BUMDes BERKAH BERSAMA MABURAI memiliki misi sebagai berikut:

- a. Meningkatkan perekonomian Desa
- b. Meningkatkan Usaha Masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi Desa
- c. Meningkatkan pendapatan masyarakat dan Pendapatan Asli Desa (PAD)
- d. Menciptakan lapangan pekerjaan untuk masyarakat Desa Maburai
- e. Mengembangkan jaringan kemitraan dalam rangka membangun perekonomian desa berdasarkan prinsip-prinsip BUMDes.

6. Tujuan Berdirinya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Bersana Desa Maburai

- a. Meningkatkan kesejahteraan anggota dan calon anggota
- b. Membantu pemerintah di sektor perekonomian terutama para petani dan menyediakan lapangan kerja serta sumber daya manusia.
- c. Meningkatkan semangat gotong-royong sesuai yang diamanatkan UUD 1945 pasal 33.

B. Analisa Data

Berdasarkan dari hasil penelitian ini merupakan analisis dan pembahasan peneliti terhadap data-data laporan keuangan badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai. Alat analisis yang digunakan untuk mengukur kinerja keuangan pada badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai yaitu menggunakan permen KUKM RI No. 06/per/M KUMK/V/2006 tentang penelitian BUMdes berprestasi yang meliputi aspek rasio Profitabilitas,

Rasio profitabilitas menurut kasmir (sutomo, 2014:297) merupakan rasio untuk menilai kemampuan perusahaan dalam mencari keuntungan, rasio ini juga memberikan ukuran tingkat efektivitas manajemen suatu perusahaan untuk dapat mengetahui tingkat profitabilitas pada badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai dapat dilakukan perhitungan berdasarkan data pada laporan keuangan berikut.

TABEL 4.1

NO	Keterangan	2021	2022	2023
1	Laba Bersih	13.353.500	9.588.500	25.398.000
2	Penjualan	34.161.000	31.481.00	44.552.500
3	Modal Sendiri	14. 000.000	56.846.500	118.185.000

Sumber: laporan keuangan badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai

Dari tabel 4.1 laporan keuangan BUMDes dapat didiskripsikan keadaan kinerja keuangan berdasarkan rasio keuangan BUMDes khususnya rasio Return On Equity dan Net Profit Margin sebagai berikut.

1. Return on equity

Return on equity merupakan rasio untuk menunjukkan kemampuan perusahaan menghasilkan laba atas modal sendiri yang dimiliki. ROE didapatkan dari membagi laba bersih dengan modal sendiri kemudian di kali 100%. Rasio ini merupakan rasio keuangan yang digunakan untuk mengukur kinerja perusahaan, khususnya menyangkut profitabilitas perusahaan.

Tabel 4.2
Standar perhitungan *Return on equity*

Komponen	Standar	Nilai	Kriteria
<i>Return on equity</i>	3% s/d < 9%	25	Kurang
	9% s/d < 21%	50	Cukup
	> 21%	100	Sangat baik

Sumber : permen **KUKM RI No.06/per/M.KUKM/V/2006**

Semakin ROE menunjukkan Bumdes memiliki kemampuan yang baik dalam menghasilkan laba. Berikut hasil dari ROE:

$$\text{Return on equity} = \frac{\text{laba bersih}}{\text{Modal sendiri}} \times 100\%$$

$$\text{Tahun 2021} = \frac{13.353.500}{14.000.000} \times 100\% = -95\%$$

$$\text{Tahun 2022} = \frac{9.588.500}{56.846.500} \times 100\% = 17\%$$

$$\text{Tahun 2023} = \frac{25.398.000}{118.185.000} \times 100\% = 21\%$$

Return On Equity merupakan suatu pengukuran dan hasil yang tersedia bagi para pemihak maupun pemilik dana atas modal yang mereka investasikan didalam bumdes.

Pada tahun 2021 ROE yang didapat sebesar -95%. Sedangkan untuk standar rata-rata industri adalah 40%. Hal ini menunjukkan masih jauh dari rata-rata penilaian standar rasio Sehingga kinerja keuangan di tahun 2021 ini masuk dalam karateria sangat kurang

Di tahun 2022 ROE yang diperoleh sebesar 17%, nilai yang didapat mengalami kenaikan dari tahun sebesar 4,9% sebelumnya. Meskipun begitu hal ini masih jauh dari rata-rata standar industri dan di tahun ini untuk kinerja keuangan masih cukup baik.

Sedangkan di tahun 2023 ROE yang diperoleh sebesar 21% dilihat dari tahun sebelumnya Hal ini menunjukkan masih jauh darirata-rata industri sehingga untuk kinerja keuangan di tahun 2023 masih sangat Dari data diatas dapat disimpulkan bahwa untuk pengambilan modal yang diperoleh tidak stabil

Meskipun dari tahun 2021 mengalami kenaikan tetapi untuk standar rata-rata industri masih sangat jauh dibawah. Meskipun begitu untuk pengembalian modal sedikit lebih baik pada tahun 2022- 2023

2. Net profit margin

Rasio ini menggambarkan besarnya laba bersih yang diperoleh oleh perusahaan pada setiap penjualan yang dilakukan. Rasio ini menggambarkan besarnya persentase keuntungan bersih yang diperoleh badan usaha milik desa

Berkah Bersama Maburai untuk setiap penjualan karena memasukkan semua unsur pendapatan dan biaya. NPM di dapatkan dari hasil pembagian laba bersih dengan penjualan di kali 100%.

Tabel 4.3

Standar perhitungan *Net Profit Margin*

Keterangan	Kriteria
Sangat Sehat	$NPM \geq 100\%$
Sehat	$81\% \leq NPM < 100\%$
Cukup Sehat	$66 \leq NPM < 81\%$

Sumber: permen **KKUM RI No.06/Per M.KUMM/V/2006**

Semakin tinggi nilai NPM maka semakin baik perusahaan dalam mengendalikan biaya untuk menghasilkan laba. Berikut hasil dari NPM :

Net Profit Margin = $\frac{\text{laba bersih}}{\text{Penjualan}} \times 100\%$

$$\text{Tahun 2021} = \frac{13.353.500}{34.161.000} \times 100\% = -39\%$$

$$\text{Tahun 2022} = \frac{9.588.500}{31.481.000} \times 100\% = 30\%$$

$$\text{Tahun 2023} = \frac{25.398.000}{44.552.500} \times 100\% = 57\%$$

Net profit margin atau laba bersih adalah keuntungan penjualan- penjualan setelah menghitung biaya pajak penghasilan. Margin ini menunjukkan perbandingan laba bersih dengan penjualan. Semakin tinggi NPM maka semakin baik operasi suatu perusahaan.

Pada tahun 2021 hasil NPM yang didapat perusahaan sebesar 4,6%. Sedangkan standar rata-rata industri NPM yaitu 20%. Berarti untuk NPM masih sangat jauh dari rata-rata standar BUMDES Dan untuk kinerja keuangan di tahun 2021 adalah tidak sehat

Di tahun 2022 NPM yang dicapai sebesar 4,5%. Dilihat dari tahun 2021 ketahun 2023, NPM yang dicapai mengalami penurunan . Hal ini kurang baik karena dari tahun ke tahun mengalami penurunan. Dan NPM yang didapat masih dibawah standar rata-rata industri yaitu 20%. Dengan begitu untuk hasil kinerja keuangan ditahun 2021 adalah Tidak sehat. Sedangkan di tahun 2022 kurang sehat, NPM yang didapat sebesar 30%. Kalau dilihat dari NPM di tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 57%. Hal ini masih jauh dari rata-rata standar BUMDES yaitu 20%. Untuk kinerja keuangan di tahun 2023 mengalami kriteria kurang sehat.

Dari data diatas dapat disimpulkan bahwa margin laba bersih BUMDES kurang baik karena masih dibawah rata-rata standar industri. Ini berarti bahwa harga pejualan hasil pertanian relatif rendah atau biaya yang relatif tinggi. Dan hal ini kemungkinan meningkatnya biaya tidak langsung yang relatif tinggi terhadap penjualan atau karena beban pajak yang tinggi.

C. PEMBAHASAN

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penelitian pada BUMDES Berkah Bersama Maburai dengan analisis rasio profitabilitas menggunakan rumus *return on equity* dan *net profit margin* memiliki hasil yang tidak stabil, karena rasio tahun 2021 sampai 2023 mengalami naik turun dan ini sudah mencapai standar minimum dari nilai presentase.

1. Return On Equity

Return On Equity merupakan suatu pengukuran dan hasil yang tersedia bagi para pemihak maupun perusahaan atas modal yang mereka investasikan didalam perusahaan.

Pada tahun 2021 ROE yang didapat sebesar -95%. Sedangkan untuk standar rata-rata industri adalah 40%. Hal ini menunjukkan masih jauh dari rata-rata penelian standar rasio Sehingga kinerja keuangan di tahun 2021 ini masuk dalam karateria sangat kurang

Di tahun 2022 ROE yang diperoleh sebesar 17%, nilai yang didapat mengalami kenaikan dari tahun sebesar 4,9% sebelumnya. Meskipun begitu hal ini masih jauh dari rata-rata standar industri dan di tahun ini untuk kinerja keuangan masih cukup baik.

Sedangkan di tahun 2023 ROE yang diperoleh sebesar 21% dilihat dari tahun sebelumnya Hal ini menunjukkan masih jauh darirata-rata industri sehingga untuk kinerja keuangan di tahun 2023 masih sangat Dari data diatas dapat disimpulkan bahwa untuk pengambilan modal yang diperoleh tidak stabil Meskipun dari tahun 2021 mengalami kenaikan tetapi untuk

standar rata-rata industri masih sangat jauh dibawah. Meskipun begitu untuk pengembalian modal sedikit lebih baik pada tahun 2022- 2023.

Hasil ini mendukung penelitian Adrianus Tolong, Husain As, & Sri Rahayu (2020) bahwa *return of equity* (ROE) berada pada kriteria “kurang baik”. Tetapi tidak mendukung penelitian Andri Febrianto Randa, Noor Ellyawati, & Riyo Riyadi (2022) bahwa *return of equity* (ROE) berada dalam kriteria sehat.

2. Net profit margin

Net profit Margin atau laba bersih adalah keuntungan penjualan penjualan setelah menghitung biaya dan pajak penghasilan. Margin ini menunjukkan perbandingan laba bersih dengan penjualan. Semakin tinggi NPM maka semakin baik operasi suatu bumdes.

Pada tahun 2021 hasil NPM yang didapat perusahaan sebesar 4,6%. Sedangkan standar rata-rata industri NPM yaitu 20%. Berarti untuk NPM masih sangat jauh dari rata-rata standar BUMDES Dan untuk kinerja keuangan di tahun 2021 adalah tidak sehat Di tahun 2022 NPM yang dicapai sebesar 4,5%. Dilihat dari tahun 2021 ketahun 2023, NPM yang dicapai mengalami penurunan . Hal ini kurang baik karena dari tahun ke tahun mengalami penurunan. Dan NPM yang didapat masih dibawah standar rata-rata industri yaitu 20%. Dengan begitu untuk hasil kinerja keuangan ditahun 2021 adalah Tidak sehat. Sedangkan di tahun 2022 kurang sehat, NPM yang didapat sebesar 30%. Kalau dilihat dari NPM di tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 57%. Hal ini masih jauh dari rata-rata standar

BUMDES yaitu 20%. Untuk kinerja keuangan di tahun 2023 mengalami karateria kurang sehat. Dari data diatas dapat disimpulkan bahwa margin laba bersih BUMDES kurang baik karena masih dibawah rata-rata standar industri. Ini berarti bahwa harga pejualan hasil pertanian relatif rendah atau biaya yang relatif tinggi. Dan hal ini kemungkinan meningkatnya biaya tidak langsung yang relatif tinggi terhadap penjualan atau karena beban pajak yang tinggi.

Hasil ini mendukung penelitian Adrianus Tolong, Husain As, & Sri Rahayu (2020) bahwa *net profit margin* berada di kriteria “kurang baik”. Tetapi hasil ini tidak mendukung penelitian Andri Febrianto Randa, Noor Ellyawati, & Riyo Riyadi (2022) yang *net profit margin* nya berada dalam keadaan kurang sehat.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN

Analisis ini dilatar belakangi oleh keinginan peneliti untuk dapat mengetahui apakah keuangan yang dimiliki badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai sudah dikelola dengan baik atau belum. Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti teliti terhadap rasio keuangan pada badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai antara lain rasio profitabilitas (*return on equity dan net profit margin*), dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Untuk *Return On Equity* kinerja keuangan perusahaan dinyatakan kurang baik, meskipun dari tahun 2021 ke tahun 2023 mengalami peningkatan tetapi untuk standar rata-rata industri masih sangat jauh dibawah. Dengan demikian badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai dapat meningkatkan lagi hasil pengembalian equitas di setiap tahunnya.
2. untuk *Net Profit Margin*, kinerja keuangan badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai dikatan kurang baik karena hasil nilai yang didapat masih dibawah rata-rata standar industri, hal ini disebabkan biaya yang tinggi karena operasi yang tidak efesien.

B. SARAN

Berdasarkan hasil analisis hingga sampai kesimpulan, maka saran yang bisa diberikan kepada pihak badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai (BUMDES) untuk kinerja keuangan yaitu:

1. Untuk meningkatkan rasio profitabilitas maka badan usaha milik desa berkah bersama maburai dapat meningkatkan pendapatan dan mengurangi biaya-biaya secara efisien agar hasil laba yang didapat bisa meningkat dan kinerja keuangan dapat menjadi sangat baik.
2. Badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai sebaiknya dalam mengelola biaya agar lebih cermat dan efisien dengan demikian kemampuan bumdes untuk meningkatkan profitabilitas dimasa yang akan datang lebih baik.
3. Disarankan pada badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai mampu untuk meningkatkan laba semaksimal mungkin dari waktu ke waktu. Sehingga nanti dapat memberikan keuntungan yang lebih baik lagi bagi badan usaha milik desa dalam usaha di bidang pertaniannya.
4. Untuk peneliti selanjutnya bisa menggunakan beberapa rasio keuangan untuk mengukur kinerja keuangannya secara menyeluruh agar dapat melihat seberapa baik kinerja keuangan pada badan usaha milik desa Berkah Bersama Maburai.

DAFTAR PUSTAKA

- Govindha Zahra Maharyani a, 1. (2018). a Univeritas Muhammadiyah Ponorogo, Jalan Budi Utomo Nomor 10, Ponorogo 63471, Indonesia. *Analisis Rasio Keuangan sebagai tolak ukur kinerja keuangan badan usaha milik desa BUMdes arum dalu ngabar* , 1-12.
- Halimah, N. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Pada Badan Usaha Milik Desa Berjo Kecamatan Ngargoyono Kabupaten Karanganyar Periode 2014-2018.
- Khairunisa, f. (n.d.). Analisis kinerja keuangan menggunakan rasio keuangan pada badan usaha milik desa 9.
- khairunnisa, F. (2023). analisis kinerja keuangan menggunakan rasio keuangan pada badan usaha milik desa (BUMdes). *jurnal manajemen dan bisnis*, 1-9.
- Khairunnisa, F., Goso, G., & Palatte, M. H. (2023). Analisis Kinerja Keuangan Menggunakan Rasio Keuangan Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). *Journal Of Management & Bussines*, 739-751.
- Khairunnisa, F., Goso, G., & Palette, M. H. (2023). Analisis Kinerja Keuangan Menggunakan Rasio Keuangan Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). *Journal Management & Bussines*, 6, 739-757.
- Lestari, D. D., Pertiwi, I. B., Muchlisun, M., Kabib, N., & Anwar, S. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Bejalen Kecamatan Ambarawa Kabupaten Semarang Tahun 2017-2018.
- Lestari, D. D., Pertiwi, I. B., Muchlisun, M., Kabib, N., & Anwar, S. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Bejalen Kecamatan Ambarawa, Kabupaten Semarang Tahun 2017-2018. *Jurnal Ekonomi, Sosial Dan Humaniora*, 01.
- Maharyani, G. Z., Marsiwi, D., & Ardiana, T. E. (2018). Analisis Rasio Keuangan Sebagai Tolak Ukur Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Arum Dalu Ngabar.
- Maharyani, G. Z., Marsiwi, D., & Ardiana, T. E. (2018). Analisis Rasio Keuangan Sebagai Tolak Ukur Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Arum Dalu Ngabar. *Jurnal Ilmiah Bidang Manajemen dan Bisnis*, 01, 35-46.
- N, H. (2020). Analisis kinerja keuangn pada badan usaha milik desa (BUMdes) di desa berjo kecematan ngaroyoso kabupaten karng anyar periode 2014-2018. *karya ilmiah*, 1-9.

- Riaweni, O. W., Sutrisno, A., Musliani, & Masna. (2022). Analisis Laporan Keuangan Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada BUMDES Bersama Desa Kapota. *Journal Economics, Technology And Entrepreneur, 01*, 163-172.
- Sari, N., Linda, & Fuadi, R. (2022). Analisis Kinerja Keuangan BUMDES di Kota Banda Aceh. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*, 107-122.
- Syah, A. L., Maulidah, H., & Wijaya, R. C. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Kalibakung Kecamatan Balapulang Kabupaten Tegal. *Jurnal Akuntansi*, 1-10.
- Syah, A. L., Maulidah, H., & Wijaya, R. C. (2021). Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Kalibakung Kecamatan Balapulang Kabupaten Tegal. 1-10.
- Nurafni, N., (2022). Analisis Kinerja Keuangan pada PT. Pegadaian (Persero) periode 2015 – 2019

PELAKSANAAN PENGELOLAAN, PERMASALAHAN DAN TINDAK LANJUT

PERENCANAAN KEDEPAN DAN LAPORAN KEUANGAN

1. PELAKSANAAN PENGELOLAAN

Dalam pelaksanaan pengelolaan usaha kegiatan BUMDes "BERKAH BERSAMA MABURAI" memegang prinsip Good Corporate Governance (CGC) yaitu:

- a. sebelum melaksanakan pengambilan keputusan selalu berkoordinasi
- b. Kemandirian
- c. Mempertinggi Kompetensi
- d. Memperbanyak Kolaborasi
- e. Akuntabel
- f. Pertanggung Jawaban
- g. Kewajaran

2. PERMASALAHAN DAN TINDAK LANJUT

- a. Penguasaan Kemampuan Manajerial yang kurang memadai, tak mudah bagi desa mendapatkan seseorang yang memiliki kemampuan unggul dalam hal pengelolaan usaha. Tindak Lanjut: Perlu pengetahuan yang lebih tentang manajerial dengan lebih banyak pembelajaran seperti, pelatihan-pelatihan, bimbingan teknis dan study banding.
- b. Sumber Daya Manusia, hal ini menyebabkan terhambatnya pengembangan BUMDes dikarenakan semua pengelola BUMDes adalah pekerja paruh waktu Tindak Lanjut: Pembagian waktu yang optimal.

3. PERENCANAAN KEGIATAN KEDEPAN

Pada tahun 2022 pengelola BUMDes BERKAH BERSAMA MABURAI Merencanakan beberapa kegiatan unit usaha yang akan dilaksanakan yaitu:

1. Pengelolaan kebun
2. PAM desa

**Laporan Keuangan badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah bersama
2021**

PENYERTAAN MODAL

Pada tanggal 20 Desember 2020 Pemerintah Desa menyertakan modal sebesar Rp. 14.000.000,-

Pada tanggal 30 Desember 2021 Pemerintah Desa menyertakan modal sebesar Rp. 55.000.000,- Ditambah saldo akhir 2021 Rp. 1.846.500 jadi total modalnya Rp. 56.846.000

BUKU BANK

BULAN: JANUARI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Januari 2021	Pindah Jurnal Bulan Desember	Rp 165,944,000	Rp 151,944,000	Rp 14,000,000
2	8 Januari 2021	Biaya Pengawasan	Rp -	Rp 3,130,000	Rp 10,870,000
3	12 Januari 2021	Biaya KE	Rp -	Rp 3,211,000	Rp 7,659,000
4	18 Januari 2021	Biaya Honor Karyawan	Rp -	Rp 4,000,000	Rp 3,659,000
5	20 Januari 2021	Upah Buka Lahan	Rp -	Rp 2,160,000	Rp 1,499,000
6	28 Januari 2021	Biaya Bibit	Rp -	Rp 537,000	Rp 962,000
JUMLAH			Rp 165,944,000	Rp 164,982,000	Rp 962,000

BULAN: FEBRUARI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Februari 2021	Saldo Bulan Januari 2021	Rp 165,944,000	Rp 164,982,000	Rp 962,000
2	18 Februari 2021	Penjualan Hasil Kebun	Rp 163,000	Rp -	Rp 1,125,000
3	28 Februari 2021	Biaya Operasional	Rp -	Rp 847,000	Rp 278,000
JUMLAH			Rp 166,107,000	Rp 165,829,000	Rp 278,000

BULAN: MARET

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Maret 2021	Saldo Bulan Februari 2021	Rp 166,107,000	Rp 165,829,000	Rp 278,000
2	3 Maret 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 628,000	Rp -	Rp 906,000
3	8 Maret 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 475,000	Rp -	Rp 1,381,000
4	30 Maret 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 573,000	Rp -	Rp 1,954,000
JUMLAH			Rp 167,783,000	Rp 165,829,000	Rp 1,954,000

BULAN: APRIL

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 April 2021	Saldo Bulan Maret 2021	Rp 167,783,000	Rp 165,829,000	Rp 1,954,000
2	16 April 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 836,000	Rp -	Rp 2,790,000
3	26 April 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 533,000	Rp -	Rp 3,323,000
4	29 April 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 257,000	Rp -	Rp 3,580,000
5	30 April 2021	Pembiayaan Carter Mobil	Rp -	Rp 940,000	Rp 2,640,000
JUMLAH			Rp 169,409,000	Rp 166,769,000	Rp 2,640,000

BULAN: MEI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Mei 2021	Saldo Bulan April 2021	Rp 169,409,000	Rp 166,769,000	Rp 2,640,000
2	6 Mei 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 759,000	Rp -	Rp 3,399,000
3	11 Mei 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 610,000	Rp -	Rp 4,009,000
4	20 Mei 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 608,000	Rp -	Rp 4,617,000
5	21 Mei 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 328,000	Rp -	Rp 4,945,000
6	24 Mei 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 175,000	Rp -	Rp 5,120,000
7	25 Mei 2021	Mobil REF	Rp -	Rp 3,210,000	Rp 1,910,000
8	27 Mei 2021	Penjualan Hasil Panen	Rp 840,000	Rp -	Rp 2,750,000
JUMLAH			Rp 172,729,000	Rp 169,979,000	Rp 2,750,000

BULAN: JUNI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Juni 2021	Saldo Bulan Mei 2021	Rp 172,729,000	Rp 169,979,000	Rp 2,750,000
2	12 Juni 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp -	Rp 2,750,000
3	17 Juni 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp -	Rp 2,750,000
4	19 Juni 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp -	Rp 2,750,000
5	24 Juni 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp -	Rp 2,750,000
6	27 Juni 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp -	Rp 2,750,000
7	29 Juni 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp -	Rp 2,750,000
8	30 Juni 2021	Biaya Mobil	Rp -	Rp -	Rp 2,750,000
JUMLAH			Rp 172,729,000	Rp 169,979,000	Rp 2,750,000

BULAN: JULI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Juli 2021	Saldo Bulan Juni 2021	Rp 172,729,000	Rp 169,979,000	Rp 2,750,000
2	8 Juli 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,237,000	Rp -	Rp 3,987,000
3	11 Juli 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,535,000.00	Rp -	Rp 5,522,000
4	15 Juli 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,283,000.00	Rp -	Rp 6,805,000
5	21 Juli 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 564,000	Rp -	Rp 7,369,000
6	28 Juli 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,248,000	Rp -	Rp 8,617,000
7	30 Juli 2021	Pengeluaran Mobil Juli	Rp -	Rp 5,240,000	Rp 3,377,000
JUMLAH			Rp 178,596,000	Rp 175,219,000	Rp 3,377,000

BULAN: AGUSTUS

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Agustus 2021	Saldo Bulan Juli 2021	Rp 178,596,000	Rp 175,219,000	Rp 3,377,000
2	2 Agustus 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,423,000	Rp -	Rp 4,800,000
3	8 Agustus 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,137,000	Rp -	Rp 5,937,000
4	12 Agustus 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,537,000	Rp -	Rp 7,474,000
5	22 Agustus 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,579,000	Rp -	Rp 10,053,000
6	25 Agustus 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 528,000	Rp -	Rp 10,581,000
7	28 Agustus 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,553,000	Rp -	Rp 12,134,000
8	31 Agustus 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp 6,350,000	Rp 5,784,000
JUMLAH			Rp 187,353,000	Rp 181,569,000	Rp 5,784,000

BULAN: SEPTEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 September 2021	Saldo Bulan Agustus 2021	Rp 187,353,000	Rp 181,569,000	Rp 5,784,000
2	08 September 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,211,000	Rp -	Rp 6,995,000
3	11 September 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 6,314,000	Rp -	Rp 13,309,000
4	15 September 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 568,000	Rp -	Rp 13,877,000
5	23 September 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,456,000	Rp -	Rp 15,333,000
6	28 September 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,159,000	Rp -	Rp 16,492,000
7	30 September 2021	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,163,000	Rp -	Rp 17,496,000
JUMLAH			Rp 200,224,000	Rp 181,569,000	Rp 18,655,000

BULAN: OKTOBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Oktober 2021	Saldo Bulan September 2021	Rp 200,224,000	Rp 181,569,000	Rp 18,655,000
2	5 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 846,000	Rp -	Rp 19,501,000
3	10 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 537,500	Rp -	Rp 20,038,500
4	16 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 115,000	Rp -	Rp 20,153,500
5	21 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 737,000	Rp -	Rp 20,890,500
6	26 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 588,000	Rp -	Rp 21,478,500
7	28 Oktober 2021	Biaya Pelatihan Jogja	Rp -	Rp 5,000,000	Rp 16,478,500
8	30 Oktober 2021	Biaya Carter Mobil	Rp -	Rp 12,000,000	Rp 4,478,500
JUMLAH			Rp 203,047,500	Rp 198,569,000	Rp 4,478,500

BULAN: NOVEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 November 2021	Saldo Bulan Oktober 2021	Rp 203,047,500	Rp 198,569,000	Rp 4,478,500
2	02 November 2021	Penjualan Hasil Kebun	Rp 12,203,000	Rp -	Rp 16,681,500
3	02 November 2021	Penjualan Hasil Kebun	Rp 10,765,000	Rp -	Rp 27,446,500
4	02 November 2021	Biaya Kebun Dan Mobil	Rp -	Rp 18,865,000	Rp 8,581,500
5	04 November 2021	Pembayaran Honor Karyawan dan Mobil	Rp -	Rp 5,200,000	Rp 3,381,500
6	05 November 2021	Penjualan Hasil Kebun	Rp 3,030,000	Rp -	Rp 6,411,500
7	11 November 2021	Penjualan Hasil Kebun	Rp 550,000	Rp -	Rp 6,961,500
8	12 November 2021	Penjualan Hasil Kebun	Rp 645,000	Rp -	Rp 7,606,500
9	15 November 2021	Pembayaran Honor 6 Orang	Rp 1210000.	Rp -	Rp 8,816,500
10	18 November 2021	Pembayaran Service Mobil	Rp -	Rp 4,000,000	Rp 4,816,500
JUMLAH			Rp 231,450,500	Rp 226,634,000	Rp 4,816,500

BULAN: DESEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Desember 2021	Saldo Bulan November 2021	Rp 231,450,500	Rp 226,634,000	Rp 4,816,500
2	1 Desember 2021	Biaya Pembersihan Lahan	Rp -	Rp 3,210,000	Rp 1,606,500
3	1 Desember 2021	Hasil Kebun	Rp 3,450,000	Rp -	Rp 5,056,500
4	1 Desember 2021	Honor Karyawan	Rp -	Rp 3,210,000	Rp 1,846,500
JUMLAH			Rp 234,900,500	Rp 233,054,000	Rp 1,846,500

**PELAKSANAAN PENGELOLAAN, PERMASALAHAN DAN TIDAK
LANJUT,
PERENCANAAN KEDEPAN DAN LAPORAN KEUANGAN**

1. PELAKSANAAN PENGELOLAAN

Dalam pelaksanaan pengelolaan usaha kegiatan BUMDes "BERKAH BERSAMA MABURAI " memegang prinsip Good Corporate Governance (CGC) yaitu:

- a. sebelum melaksanakan pengambilan keputusan selalu berkoordinasi
- b. Kemandirian
- c. Mempertinggi Kompetensi
- d. Memperbanyak Kolaborasi
- e. Akuntabel
- f. Pertanggung Jawaban
- g. Kewajaran

2. PERMASALAHAN DAN TINDAK LANJUT

- a. Penguasaan Kemampuan Manajerial yang kurang memadai, tak mudah bagi desa mendapatkan seseorang yang memiliki kemampuan unggul dalam hal pengelolaan usaha.
Tindak Lanjut: Perlu pengetahuan yang lebih tentang manajerial dengan lebih banyak pembelajaran seperti, pelatihan-pelatihan, bimbingan teknis dan study banding.
- b. Sumber Daya Manusia, hal ini menyebabkan terhambatnya pengembangan BUMDes dikarenakan semua pengelola BUMDes adalah pekerja paruh waktu
Tindak Lanjut: Pembagian waktu yang optimal

3. PERENCANAAN KEGIATAN KEDEPAN

Pada Tahun 2023 Pengelola BUMDes BERKAH BERSAMA MABURAI Merencanakan beberapa kegiatan unit usaha yang akan di laksanakan yaitu:

1. Pengelolaan Kebun
2. PAM Desa

**Laporan Keuangan badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah Bersama
2022**

PENYERTAAN MODAL

Pada tanggal 20 Desember 2020 Pemerintah Desa menyertakan modal sebesar Rp. 14.000.000,-

Pada tanggal 30 Desember 2022 Pemerintah Desa menyertakan modal sebesar Rp. 50.000.000,- Ditambah saldo akhir 2022 Rp. 68.185.000 jadi total modalnya Rp. 118.685.00

BUKU BANK

BULAN: JANUARI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Januari 2022	Pindah Jurnal Bulan Desember	Rp 289,900,500	Rp 233,054,000	Rp 56,846,500
2	05 Januari 2022	Biaya Pengawasan	Rp -	Rp 3,200,000	Rp 53,646,500
3	20 Januari 2022	Biaya Honor Karyawan	Rp -	Rp 4,000,000	Rp 49,646,500
4	28 Januari 2022	Biaya Bibit	Rp -	Rp 200,000	Rp 49,446,500
JUMLAH			Rp 289,900,500	Rp 240,454,000	Rp 49,446,500

BULAN: FEBRUARI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Februari 2022	Saldo Bulan Januari 2022	Rp 289,900,500	Rp 240,454,000	Rp 49,446,500
2	18 Februari 2022	Penjualan Hasil Kebun	Rp 363,000	Rp -	Rp 49,809,500
3	28 Februari 2022	Biaya Operasional	Rp -	Rp 847,000	Rp 48,962,500
JUMLAH			Rp 290,263,500	Rp 241,301,000	Rp 48,962,500

BULAN: MARET

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Maret 2022	Saldo Bulan Februari 2022	Rp 90,263,500	Rp 241,301,000	Rp 48,962,500
2	02 Maret 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 828,000	Rp -	Rp 49,790,500
3	10 Maret 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 575,000	Rp -	Rp 50,365,500
4	28 Maret 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 500,000	Rp -	Rp 50,865,500
JUMLAH			Rp 292,166,500	Rp 241,301,000	Rp 50,865,500

BULAN: APRIL

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 April 2022	Saldo Bulan Maret 2022	Rp 292,166,500	Rp 241,301,000	Rp 50,865,500
2	15 April 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 936,000	Rp -	Rp 51,801,500
3	25 April 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 750,000	Rp -	Rp 52,551,500
4	28 April 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 478,000	Rp -	Rp 53,029,500
5	30 April 2022	Pembiayaan Carter Mobil	Rp -	Rp 5,400,000	Rp 47,629,500
JUMLAH			Rp 294,330,500	Rp 246,701,000	Rp 47,629,500

BULAN: MEI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Mei 2022	Saldo Bulan April 2022	Rp 294,330,500	Rp 246,701,000	Rp 47,629,500
2	06 Mei 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 859,000	Rp -	Rp 48,488,500
3	11 Mei 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 610000.	Rp -	Rp 49,098,500
4	20 Mei 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 608,000	Rp -	Rp 49,706,500
5	21 Mei 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 328,000	Rp -	Rp 50,034,500
6	24 Mei 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 475,000	Rp -	Rp 50,509,500
7	25 Mei 2022	Pembiayaan Carter Mobil	Rp -	Rp 1,000,000	Rp 49,509,500
8	27 Mei 2022	Penjualan Hasil Panen	Rp 1,040,000	Rp -	Rp 50,549,500
JUMLAH			Rp 298,250,500	Rp 247,701,000	Rp 50,549,500

BULAN: JUNI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Juni 2022	Saldo Bulan Mei 2022	Rp 298,250,500	Rp 247,701,000	Rp 50,549,500
2	12 Juni 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 530,000	Rp -	Rp 51,079,500
3	24 Juni 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 880,000	Rp -	Rp 51,959,500
JUMLAH			Rp 299,660,500	Rp 247,701,000	Rp 51,959,500

BULAN: JULI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Juli 2022	Saldo Bulan Juni 2022	Rp 299,660,500	Rp 247,701,000	Rp 51,959,500
2	08 Juli 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,237,000	Rp -	Rp 53,196,500
3	11 Juli 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,500,000	Rp -	Rp 54,696,500
4	15 Juli 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,403,000	Rp -	Rp 56,099,500
5	21 Juli 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 964,000	Rp -	Rp 57,063,500
6	25 Juli 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,248,000	Rp -	Rp 58,311,500
7	30 Juli 2022	Pengeluaran Mobil Juli	Rp -	Rp 4,506,000	Rp 53,805,500
JUMLAH			Rp 306,012,500	Rp 252,207,000	Rp 53,805,500

BULAN: AGUSTUS

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Agustus 2022	Saldo Bulan Juli 2022	Rp 306,012,500	Rp 252,207,000	Rp 53,805,500
2	02 Agustus 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,423,000	Rp -	Rp 55,228,500
3	08 Agustus 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,137,000	Rp -	Rp 56,365,500
4	12 Agustus 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,537,000	Rp -	Rp 57,902,500
5	22 Agustus 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,579,000	Rp -	Rp 59,481,500
6	25 Agustus 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,028,000	Rp -	Rp 60,509,500
7	28 Agustus 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,553,000	Rp -	Rp 62,062,500
8	30 Agustus 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp 5,350,000	Rp 56,712,500
JUMLAH			Rp 314,269,500	Rp 257,557,000	Rp 56,712,500

BULAN: SEPTEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 September 2022	Saldo Bulan Agustus 2022	Rp 314,269,500	Rp 257,557,000	Rp 56,712,500
2	10 September 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,211,000	Rp -	Rp 57,923,500
3	14 September 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,314,000	Rp -	Rp 60,237,500
4	15 September 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 568,000	Rp -	Rp 60,805,500
5	18 September 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,456,000	Rp -	Rp 63,261,500
6	28 September 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 3,159,000	Rp -	Rp 66,420,500
7	30 September 2022	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,163,000	Rp -	Rp 65,424,500
JUMLAH			Rp 326,140,500	Rp 257,557,000	Rp 68,583,500

BULAN: OKTOBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	1 Oktober 2021	Saldo Bulan September 2021	Rp 200,224,000	Rp 181,569,000	Rp 18,655,000
2	5 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 846,000	Rp -	Rp 19,501,000
3	10 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 537,500	Rp -	Rp 20,038,500
4	16 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 115,000	Rp -	Rp 20,153,500
5	21 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 737,000	Rp -	Rp 20,890,500
6	26 Oktober 2021	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 588,000	Rp -	Rp 21,478,500
7	28 Oktober 2021	Baiaya Pelatihan Jogja	Rp -	Rp 5,000,000	Rp 16,478,500
8	30 Oktober 2021	Biaya Carter Mobil	Rp -	Rp 12,000,000	Rp 4,478,500
JUMLAH			Rp 203,047,500	Rp 198,569,000	Rp 4,478,500

BULAN: NOVEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 November 2022	Saldo Bulan Oktober 2022	Rp 331,164,000	Rp 262,557,000	Rp 68,607,000
2	02 November 2022	Penjualan Hasil Kebun	Rp 4,203,000	Rp -	Rp 72,810,000
3	02 November 2022	Penjualan Hasil Kebun	Rp 5,765,000	Rp -	Rp 78,575,000
4	03 November 2022	Biaya Kebun dan Mobil	Rp -	Rp 12,865,000	Rp 65,710,000
5	04 November 2022	Pembayaran Honor Karyawan dan Mobil	Rp -	Rp 5,200,000	Rp 60,510,000
6	08 November 2022	Penjualan Hasil Kebun	Rp 3,030,000	Rp -	Rp 63,540,000
7	11 November 2022	Penjualan Hasil Kebun	Rp 2,550,000	Rp -	Rp 66,090,000
8	12 November 2022	Penjualan Hasil Kebun	Rp 3,645,000	Rp -	Rp 69,735,000
9	25 November 2022	Pembayaran Honor 6 Orang	Rp 1,210,000	Rp -	Rp 70,945,000
10	28 November 2022	Pembayaran Service Mobil	Rp -	Rp 400,000	Rp 70,545,000
JUMLAH			Rp 351,567,000	Rp 281,022,000	Rp 70,545,000

BULAN: DESEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Desember 2022	Saldo Bulan November 2022	351,567,000	281,022,000	70,545,000
2	11 Desember 2022	Biaya Pembersihan Lahan	-	5,600,000	64,945,000
3	24 Desember 2022	Hasil Kebun	7,450,000	-	72,395,000
4	26 Desember 2022	Honor Karyawan	-	4,210,000	68,185,000
JUMLAH			Rp 359,017,000	Rp 290,832,000	Rp 68,185,000

**PELAKSANAAN PENGELOLAAN, PERMASALAHAN DAN TINDAK
LANJUT
PERENCANAAN KEDEPAN DAN LAPORAN KEUANGAN**

1. PELAKSANAAN PENGELOLAAN

Dalam pelaksanaan pengelolaan usaha kegiatan BUMDes “BERKAH BERSAMA MABURAI” memegang prinsip Good Corporate Governance (CGC) yaitu:

- a. sebelum melaksanakan pengambilan keputusan selalu berkoordinasi
- b. Kemandirian
- c. Mempertinggi Kompetensi
- d. Memperbanyak Kolaborasi
- e. Akuntabel
- f. Pertanggung Jawaban
- g. Kewajaran

2. PERMASALAHAN DAN TINDAK LANJUT

- a. Penguasaan Kemampuan Manajerial yang kurang memadai, tak mudah bagi desa mendapatkan seseorang yang memiliki kemampuan unggul dalam hal pengelolaan usaha.

Tindak Lanjut: Perlu pengetahuan yang lebih tentang manajerial dengan lebih banyak pembelajaran seperti, pelatihan-pelatihan, bimbingan teknis dan study banding.

- b. Sumber Daya Manusia, hal ini menyebabkan terhambatnya pengembangan BUMDes dikarenakan semua pengelola BUMDes adalah pekerja paruh waktu

Tindak Lanjut: Pembagian waktu yang optimal

3. PERENCANAAN KEGIATAN KEDEPAN

Pada Tahun 2024 Pengelola BUMDes BERKAH BERSAMA MABURAI Merencanakan beberapa kegiatan unit usaha yang akan di laksanakan yaitu:

1. Pengelolaan Kebun
2. PAM Desa

**Laporan keuangan badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah Bersama
2023**

PENYERTAAN MODAL

Pada tanggal 20 Desember 2020 Pemerintah Desa menyertakan modal sebesar Rp. 14.000.000,-

Pada tanggal 30 Desember 2023 Pemerintah Desa menyertakan modal sebesar Rp. 50.000.000,-

BUKU BANK

BULAN: JANUARI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Januari 2023	Pindah Jurnal Bulan Desember	Rp 409,017,000	Rp 290,832,000	Rp 118,185,000
2	08 Januari 2023	Biaya Pengawasan	Rp -	Rp 4,000,000	Rp 114,185,000
3	18 Januari 2023	Biaya Honor Karyawan	Rp -	Rp 5,000,000	Rp 109,185,000
4	28 Januari 2023	Biaya Bibit	Rp -	Rp 1,800,000	Rp 107,385,000
JUMLAH			Rp 409,017,000	Rp 301,632,000	Rp 107,385,000

BULAN: FEBRUARI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Februari 2023	Saldo Bulan Januari 2023	Rp 409,017,000	Rp 301,632,000	Rp 107,385,000
2	18 Februari 2023	Penjualan Hasil Kebun	Rp 1,389,000	Rp -	Rp 108,774,000
3	21 Februari 2023	Penjualan Hasil Kebun	Rp 2,570,000	Rp -	Rp 111,344,000
4	28 Februari 2023	Biaya Operasional	Rp -	Rp 847,000	Rp 110,497,000
JUMLAH			Rp 412,976,000	Rp 302,479,000	Rp 110,497,000

BULAN: MARET

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Maret 2023	Saldo Bulan Februari 2023	Rp 412,976,000	Rp 302,479,000	Rp 110,497,000
2	05 Maret 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 3,328,000	Rp -	Rp 113,825,000
3	14 Maret 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 575,000	Rp -	Rp 114,400,000
4	28 Maret 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 1,500,000	Rp -	Rp 115,900,000
JUMLAH			Rp 418,379,000	Rp 302,479,000	Rp 115,900,000

BULAN: APRIL

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 April 2023	Saldo Bulan Maret 2023	Rp 418,379,000	Rp 302,479,000	Rp 115,900,000
2	13 April 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 636,000	Rp -	Rp 116,536,000
3	22 April 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 2,350,000	Rp -	Rp 118,886,000
4	25 April 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 1,459,000	Rp -	Rp 120,345,000
5	30 April 2023	Pembiayaan Carter Mobil	Rp -	Rp 5,700,000	Rp 114,645,000
JUMLAH			Rp 422,824,000	Rp 308,179,000	Rp 114,645,000

BULAN: MEI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Mei 2023	Saldo Bulan April 2023	Rp 422,824,000	Rp 308,179,000	Rp 114,645,000
2	05 Mei 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 3,259,000	Rp -	Rp 117,904,000
3	08 Mei 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 610,000	Rp -	Rp 118,514,000
4	20 Mei 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 1,600,000	Rp -	Rp 120,114,000
5	21 Mei 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 828,000	Rp -	Rp 120,942,000
6	22 Mei 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 1,480,000	Rp -	Rp 122,422,000
7	25 Mei 2023	Pembiayaan Carter Mobil	Rp -	Rp 1,900,000	Rp 120,522,000
8	27 Mei 2023	Penjualan Hasil Panen	Rp 1,040,000	Rp -	Rp 121,562,000
JUMLAH			Rp 431,641,000	Rp 310,079,000	Rp 121,562,000

BULAN: JUNI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Juni 2023	Saldo Bulan Mei 2023	Rp 431,641,000	Rp 310,079,000	Rp 121,562,000
2	08 Juni 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,470,000	Rp -	Rp 123,032,000
3	29 Juni 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 980,000	Rp -	Rp 124,012,000
4	30 Juni 2023	Pembiayaan Carter Mobil	Rp -	Rp 1,500,000	Rp 122,512,000
JUMLAH			Rp 434,091,000	Rp 311,579,000	Rp 122,512,000

BULAN: JULI

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Juli 2023	Saldo Bulan Juni 2023	Rp 434,091,000	Rp -	Rp 122,512,000
2	08 Juli 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,200,000	Rp -	Rp 123,712,000
3	12 Juli 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 4,500,000	Rp -	Rp 128,212,000
4	15 Juli 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,300,000	Rp -	Rp 129,512,000
5	21 Juli 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 780,000	Rp -	Rp 130,292,000
6	27 Juli 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,100,000	Rp -	Rp 131,392,000
7	30 Juli 2023	Pengeluaran Mobil Juli	Rp -	Rp 4,000,000	Rp 127,392,000
JUMLAH			Rp 442,971,000	Rp 315,579,000	Rp 127,392,000

BULAN: AGUSTUS

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Agustus 2023	Saldo Bulan Juli 2023	Rp 442,971,000	Rp 315,579,000	Rp 127,392,000
2	03 Agustus 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,400,000	Rp -	Rp 128,792,000
3	05 Agustus 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,100,000	Rp -	Rp 129,892,000
4	12 Agustus 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 3,560,000	Rp -	Rp 133,452,000
5	23 Agustus 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,009,000	Rp -	Rp 134,461,000
6	25 Agustus 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,500,000	Rp -	Rp 136,961,000
7	29 Agustus 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 800,000	Rp -	Rp 137,761,000
8	30 Agustus 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp -	Rp 3,500,000	Rp 134,261,000
JUMLAH			Rp 453,340,000	Rp 319,079,000	Rp 134,261,000

BULAN: SEPTEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 September 2023	Saldo Bulan Agustus 2023	Rp 453,340,000	Rp 319,079,000	Rp 134,261,000
2	03 September 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,211,000	Rp -	Rp 136,472,000
3	10 September 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,300,000	Rp -	Rp 137,772,000
4	13 September 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 300,000	Rp -	Rp 138,072,000
5	20 September 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 2,460,000	Rp -	Rp 140,532,000
6	28 September 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,130,500	Rp -	Rp 141,662,500
7	30 September 2023	Pendapatan Hasil Jual	Rp 1,112,000	Rp -	Rp 141,644,000
JUMLAH			Rp 461,853,500	Rp 319,079,000	Rp 142,774,500

BULAN: OKTOBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Oktober 2023	Saldo Bulan September 2023	Rp 461,853,500	Rp 319,079,000	Rp 142,774,500
2	08 Oktober 2023	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 800,000	Rp -	Rp 143,574,500
3	13 Oktober 2023	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 3,500,500	Rp -	Rp 147,075,000
4	16 Oktober 2023	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 1,200,000	Rp -	Rp 148,275,000
5	21 Oktober 2023	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 610,000	Rp -	Rp 148,885,000
6	22 Oktober 2023	Penjualan Hasil Pupuk Kandang	Rp 2,430,000	Rp -	Rp 151,315,000
7	30 Oktober 2023	Biaya Carter Mobil	Rp -	Rp 6,900,000	Rp 144,415,000
JUMLAH			Rp 470,394,000	Rp 325,979,000	Rp 144,415,000

BULAN: NOVEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 November 2023	Saldo Bulan Oktober 2023	Rp 470,394,000	Rp 325,979,000	Rp 144,415,000
2	02 November 2023	Penjualan Hasil Kebun	Rp 1,103,000	Rp -	Rp 145,518,000
3	02 November 2023	Penjualan Hasil Kebun	Rp 7,765,000	Rp -	Rp 153,283,000
4	03 November 2023	Biaya Kebun Dan Mobil	Rp -	Rp 2,650,000	Rp 150,633,000
5	04 November 2023	Pembayaran Honor Karyawan Dan Mobil	Rp -	Rp 4,500,000	Rp 146,133,000
6	08 November 2023	Penjualan Hasil Kebun	Rp 1,330,000	Rp -	Rp 147,463,000
7	11 November 2023	Penjualan Hasil Kebun	Rp 550,000	Rp -	Rp 148,013,000
8	12 November 2023	Penjualan Hasil Kebun	Rp 2,670,000	Rp -	Rp 150,683,000
9	25 November 2023	Pembayaran Honor 6 Orang	Rp 1,100,000	Rp -	Rp 151,783,000
10	28 November 2023	Pembayaran Service Mobil	Rp -	Rp 500,000	Rp 151,283,000
JUMLAH			Rp 484,912,000	Rp 333,629,000	Rp 151,283,000

BULAN: DESEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
1	01 Desember 2023	Saldo Bulan November 2023	Rp 484,912,000	Rp 333,629,000	Rp 51,283,000
2	11 Desember 2023	Biaya Pembersihan Lahan	Rp -	Rp 4,500,000	Rp 146,783,000
3	24 Desember 2023	Hasil Kebun	Rp 3,450,000	Rp -	Rp 150,233,000
4	26 Desember 2023	Honor Karyawan	Rp -	Rp 4,300,000	Rp 145,933,000
JUMLAH			Rp 488,362,000	Rp 342,429,000	Rp 145,933,000

Laporan penjualan sederhana Badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah Bersama

Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong periode 2021

Tahun 2021	
Keterangan	Penjualan
Penjualan hasil kebun	Rp. 163. 000
Penjualan hasil panen	Rp. 628.000
Penjualan hasil panen	Rp. 475.000
Penjualan hasil panen	Rp. 573.000
Penjualan hasil panen	Rp. 836.000
Penjualan hasil panen	Rp. 533.000
Penjualan hasil panen	Rp. 257.000
Penjualan hasil panen	Rp. 759.000
Penjualan hasil panen	Rp. 610.000
Penjualan hasil panen	Rp. 608.000
Penjualan hasil panen	Rp. 328.000
Penjualan hasil panen	Rp. 175.000
Penjualan hasil panen	Rp. 840.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 846. 000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 537. 000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 115.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 737.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 588.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 12. 203.000
Penjualan hasil kebun	Rp.10. 765.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 3. 030. 000
Penjualan hasil kebun	Rp. 550.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 645.000
Total	Rp. 34. 361. 000

Laporan penjualan sederhana Badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah Bersama

Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong periode 2022

Tahun 2022	
Keterangan	Penjualan
Penjualan hasil kebun	Rp. 363.000
Penjualan hasil panen	Rp. 828.000
Penjualan hasil panen	Rp. 575.000
Penjualan hasil panen	Rp. 500.000
Penjualan hasil panen	Rp. 936.000
Penjualan hasil panen	Rp. 750.000
Penjualan hasil panen	Rp. 478.000
Penjualan hasil panen	Rp. 859.000
Penjualan hasil panen	Rp. 610.000
Penjualan hasil panen	Rp. 608.000
Penjualan hasil panen	Rp. 328.000
Penjualan hasil panen	Rp. 457.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 1. 846.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 537.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 1.315.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 737.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 588.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 4.203.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 5.765.000
Penjualan hasil kebun	Rp.3. 030.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 2.550.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 3.645.000
Total	Rp. 31.481.000

Laporan penjualan sederhana Badan usaha milik desa (BUMDES) Berkah Bersama

Desa Maburai Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong Periode 2023

Tahun 2023	
Keterangan	Penjualan
Penjualan hasil kebun	Rp. 1.386.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 2.570.000
Penjualan hasil panen	Rp. 3.328.000
Penjualan hasil panen	Rp. 575.000
Penjualan hasil panen	Rp. 1.500.000
Penjualan hasil panen	Rp. 636.000
Penjualan hasil panen	Rp. 2.350.000
Penjualan hasil panen	Rp. 1.459.000
Penjualan hasil panen	Rp. 3.259.000
Penjualan hasil panen	Rp. 610.000
Penjualan hasil panen	Rp. 1.600.000
Penjualan hasil panen	Rp. 828.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 1.480.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 800.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 3.500.000
Penjualan hasil pupuk kandang	Rp. 1.200.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 610.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 2.430.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 1.103.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 7.765.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 1.330.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 550.000
Penjualan hasil kebun	Rp. 2.670.000
Total	Rp. 44.552.500



YAYASAN BANUA SARABA KAWA TABALONG
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
TERAKREDITASI

Program Studi :

1. Ilmu Administrasi Publik SK. BAN-PT No. 782/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2015

2. Ilmu Administrasi Bisnis SK. BAN-PT No. 990/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2015

Kampus : Komplek Stadion Olah Raga Saraba Kawa Pembataan Tanjung – Tabalong Telp./ Fax .0526 –2022484
Kode Pos 71571

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : 0062/P2M-STIA.Tab/I/2025

Yang Bertanda Tangan di bawah ini

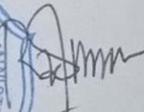
Nama : Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK : 005 057 096
Jabatan : Kepala Pusat Penjaminan Mutu STIA Tabalong

Menerangkan Bahwa Skripsi di bawah ini telah dilakukan pengujian deteksi plagiasi dengan menggunakan *Plagiarism Checker X* pada tanggal 14 Januari 2025 dengan hasil sebagai berikut:

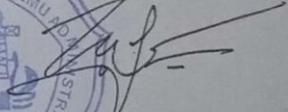
Nama	Similarity Perbab					Keterangan
	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V	
Khofifatus Sa'adah						
NIM	219057202020961					
Prodi	Ilmu Administrasi Niaga					
Judul Skripsi	15%	28%	25%	18%	10%	Lulus
	ANALISIS RASIO PROFITABILITAS PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERKAH BERSAMA DESA MABURAI KECAMATAN MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG TAHUN 2021-2023					

Demikian surat ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, Terimakasih

Mengetahui
Ketua STIA Tabalong


HJ. Rahmi Hayati, S.Sos, M.A.P.
NIK. 005 057 012

Tanjung, 14 Januari 2025
Kepala Pusat Penjaminan Mutu
STIA Tabalong


Muhammad Taupik, S.Pd.I, M.Pd
NIK. 005 057 096



YAYASAN BANUA SARABA KAWA TABALONG
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
TERAKREDITASI

Program Studi :
1. Ilmu Administrasi Negara SK BAN-PT No.4296/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S-VII/2020
2. Ilmu Administrasi Niaga SK. BAN-PT No. 5567/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/IX/2020
Kampus : Komplek Stadion Olah Raga Saraba Kawa Pembataan Tanjung – Tabalong Telp./Fax .0526 –2022484 Kode Pos 71571

SURAT KEPUTUSAN
KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
Nomor : 0341/YBSK-STIA.Tab/IV/2024

Tentang
PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI SEMESTER GENAP
TAHUN AKADEMIK 2023/2024

KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG,

- Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran proses penulisan skripsi mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong semester genap Tahun Akademik 2023/2024, maka dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Skripsi.
- b. bahwa untuk maksud tersebut pada point 1 konsideren ini perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong.
- Mengingat : 1. Undang- Undang Sistem Pendidikan Nasional No.20 Tahun 2003.
2. Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Tabalong
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
6. Kalender Akademik Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Tabalong tahun 2023/2024.
- Memperhatikan : Hasil rapat tanggal 01 April 2024 tentang Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi Semester Genap Tahun Akademik 2023/2024.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan :
PERTAMA : Bahwa mereka yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini ditetapkan menjadi Dosen Pembimbing Skripsi dengan nama mahasiswa seperti tercantum dalam lampiran surat Keputusan ini.
- KEDUA** : Biaya bimbingan skripsi ini dibebankan kepada mahasiswa yang memprogram Skripsi Semester Genap Tahun 2023/2024.
- KETIGA** : Keputusan ini berlaku sampai dengan 12 (dua belas) bulan sejak tanggal ditetapkan, dan apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Tanjung

Pada tanggal : 04 April 2024

Ketua,



Tembusan :

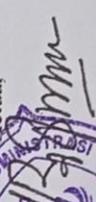
1. Yth. Ketua Yayasan Banua Saraba Kawa Tanjung
2. Yth. Ka. Prodi Ilmu Adm. Negara
3. Yth. Ka. Prodi Ilmu Adm. Niaga
4. Dosen Pembimbing
5. Arsip

Lampiran : Keputusan Ketua STIA Tabalong Nomor: 0341/YBSK-STIA.Tab/IV/2024
tentang Penetapan Pembimbing Skripsi Semester Genap Tahun Akademik 2023/2024

No.	NIM	Nama	Jurusan	Dosen Pembimbing
1.	219057202020961	Khoiffatus Sa'adah	Administrasi Niaga	NADI FIKRI RIJALI, S.A.B., M.A.B.

Ditetapkan di : Tanjung

Pada tanggal : 04 April 2024

Ketua,

Nis Rahmi Hayati, S.Sos., M.A.P.
NHN 005 057 012





YAYASAN BANUA SARABA KAWA TABALONG
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
TERAKREDITASI

1. Ilmu Administrasi Negara SK BAN-PT No.4296/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S-VII/2020
 2. Ilmu Administrasi Niaga SK. BAN-PT No. 5567/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/IX/2020
- Kampus : Komplek Stadion Olah Raga Saraba Kawa Pembataan Tanjung – Tabalong Telp./ Fax .0526 –2022484 Kode Pos 71571

KARTU KONSULTASI SKRIPSI

NAMA : KHOFIFATUS SA'ADAH
NIM - PRODI : 219 057 20 20 20 981
PEMBIMBING : Nadi Fikri Rijali, S.A.B., M.A.B.

NO.	TANGGAL	MATERI	PARAF
2.	7/01/2025	Acc. Diseminarkan	



YAYASAN BANUA SARABA KAWA TABALONG
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI TABALONG
TERAKREDITASI

Program Studi :

1. Ilmu Administrasi Negara SK BAN-PT No. 4296/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S-VII/2020
 2. Ilmu Administrasi Niaga SK. BAN-PT No. 5567/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/IX/2020
- Kampus : Komplek Stadion Olah Raga Saraba Kawa Pembataan Tanjung – Tabalong Telp./ Fax .0526 –2022484
Kode Pos 71571

LEMBAR KOREKSI SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

NAMA :
NIM/PRODI :
JUDUL :
.....
.....

No.	Halaman	Materi	Paraf
1/		Langgath ke Lapungh Cam. Cap Kewangannya !	ST

Tanjung,
Dosen Pembimbing / Penguji,